

A MAGYAR LABDARÚGÁS STRATÉGIÁJA

A MEGÚJULÁS ÉVTIZEDE 2010-2020



TARTALOM

MIÉRT VAN SZÜKSÉG STRATÉGIÁRA?	4	Bozsik-program	34
LÉPÉSEK A STRATÉGIA VÉGLEGESÍTÉSE ÉRDEKÉBEN	7	Nevelő klubok és akadémiák	35
ELŐZMÉNYEK, JELENLEGI HELYZET	8	Eredményes edzőképzés	37
A DICSŐSÉGES MŰLT - A MAGYAR LABDARÚGÁS RÖVID TÖRTÉNETE	9	ALAPVETŐ FELTÉTEL - INFRASTRUKTÚRA-FEJLESZTÉS	39
A MAGYAR LABDARÚGÁS JELENLEGI HELYZETÉNEK FŐBB JELLEMZŐI	12	Pályák, grundok létesítése, fűthető talajú stadionok	39
A STRATÉGIA LEGFONTOSABB ELEMEI	14	Új Puskás Stadion és nagyvárosi stadionok építése, felújítása	41
A STRATÉGIA RENDSZERE	15	A stadionok fokozott biztonsága	41
LEGFONTOSABB CÉLOK, ESZKÖZÖK, EREDMÉNYEK	16	A magyar labdarúgás számítógépes adattárának létrehozása	43
NÉPSZERŰSÉG – MINŐSÉGI FUTBALL, EGÉSZSÉGES, BÜSZKE NEMZET	19	AZ EREDMÉNYEKHEZ SZÜKSÉGES HÁTTÉR	44
KIEMELT CÉLOK ÉS ESZKÖZÖK	20	– SPORTEGÉSZSÉGÜGY ÉS TUDOMÁNY	44
ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA	20	TÁJÉKOZTATÁS ÉS INVOLVÁCIÓ	48
NÉPSZERŰSÉG	21	– A MARKETING SZEREPE A STRATÉGIÁBAN	48
Tömegbázis megteremtése	21	ÁTLÁTHATÓ, FENNTARTHATÓ, HATÉKONY GAZDÁLKODÁS	50
Labdarúgás egy életen át:	21	Finanszírozás, források	50
a szabadidős labdarúgás széles bázisának kialakítása	24	Átlátható, transzparens működés	52
Nézőszám növelése	26	Hatékony	53
EREDMÉNYESSÉG	27	Fenntarthatóság	54
Élsport és bajnokság – magyar játékosokkal	27	Speciális támogatások a stratégiai célok megvalósítása érdekében	54
Versenyszervezés, bajnoki rendszer	29	A magyar labdarúgás tervezett forrásai, 2010 – 2020	55
Nemzetközi szereplés, emelkedő presztízs	29	AZ ÚJ CÉLOK ÖSSZEFOGLALÁSA	58
A magyar labdarúgás Európa élvonalában	30	A RÉSZLETES STRATÉGIAI DOKUMENTUM SZERKEZETE	60
ÚT A SIKERHEZ – UTÁNPÓTLÁS-NEVELÉS ÉS SZAKEMBERKÉPZÉS	32	A STRATÉGIA FELÉPÍTÉSE	62
Utánpótlás-nevelés és tehetségkutatás	32		



MIÉRT VAN SZÜKSÉG STRATÉGIÁRA?

A magyar labdarúgás 110 éves történelme során sokáig dicsőséges szakaszok váltották egymást. Később bár mérsékeltebb, de még mindig sikeres időszakok következtek - az elmúlt két évtizedben már sajnos alapvetően a sikertelenség jellemezte a magyar futballt, néhány felvillanással, reményteli pillanattal. Ebben a történelmi hagyományokhoz nem méltó helyzetben kell a magyar labdarúgásnak megtalálnia az új sikerekhez vezető utat a változó szakmai, sportpolitikai, gazdasági, társadalmi környezetben.

“AKINEK NINCSENEK ELÉRHETETLEN ÁLMAI, AZ AZ ELÉRHETŐ ÁLMOKAT SEM ÉRI EL...”

A közönség látszólag elfordult a magyar labdarúgástól az elmúlt évek válogatott és klubszinten is tapasztalt sikertelensége miatt, de a felszín alatt a magyar labdarúgásnak és magának a sportágnak még ma is jelentős a népszerűsége. Ma inkább a külföldi mérkőzések, csapatok, bajnokságok felé fordult az érdeklődés. A labdarúgás társadalmi imázsa negatív, részben a sikertelenség, de még inkább a huliganizmus, az egyéb (pl. fogadási, pénzügyi) botrányok, a stadionok elfogadhatatlan biztonsági és komfort szintje miatt.

Egyre kevesebb gyermek focizik rendszeresen, elsősorban a sportoktól való általánosan jellemző elfordulás (inkább a TV és a számítógép jelentik a kikapcsolódást, nem az aktív időtöltések) miatt. Hiányoznak a grundok, iskolai pályák is, a mai gyerekeknek, fiataloknak lehetőségük sincs arra, hogy szabadidejükben focizzanak – így hiányzik az utánpótlás forrása is mind a profi, mind az amatőr, vagy szabadidős labdarúgásban. Ez is hozzájárul a népszerűség csökkenéséhez, hiszen egyre kisebb a futballhoz kötődő, a sportágot értő és szerető szurkolók száma is.

Az aktív sportolás visszaszorulása, az élsporttal kapcsolatos fenntartások miatt egyre kevesebb az aktívan sportoló gyermekek, fiatalok száma, így egyre rosszabb a gyerekek, fiatalok erőnléte, egészségi állapota is. A még mindig a legnépszerűbb sportnak számító labdarúgásnak kiemelt szerepe kell, legyen abban is, hogy ez a tendencia megváltozzon. Ehhez a sportegészségügy – illetve az egész magyar egészségügy – fejlesztése is szükséges. Magyarország máig nem csatlakozott ahhoz a nemzetközi trendhez, mely a nagypályás férfi labdarúgás mellett különösen a női labdarúgásra, de az egyéb feltörekvő szakágakra is megfelelő hangsúlyt helyez. Ez pedig elengedhetetlen ahhoz, hogy a futball ismét népszerű, tömegek által művelt és szeretett sportág legyen, ismét családi programmá váljon egy focimeccs.



Mindehhez természetesen jelentős infrastruktúra-fejlesztés szükséges, új stadionokra, edzőpályákra, kispályákra, télen is használható helyszínekre, biztonsági fejlesztésekre van szükség – ennek finanszírozása olyan léptékű forrásokat igényel, melyek csak állami támogatással, új eszközökkel képzelhető el.

A hazai labdarúgást már a rendszerváltás óta alulfinanszírozottság jellemzi, amit a jelenlegi gazdasági világválság tovább súlyosbított. Sem az utánpótlás-nevelés, sem a klubcsapatok, sem a válogatottak, edzők, szakemberek megfelelő szintű finanszírozása nem megoldott. A klubok, egyéb érintett szervezetek gazdálkodása gyakran átláthatatlan, többségük veszteséges, az időről-időre jelentkező gazdálkodási jellegű botrányok tovább rontják a labdarúgás presztízsét. Pedig a modern labdarúgás megfelelő kezelése esetén a sportág a magyar gazdaság sikeres, önfenntartó ágazata lehetne, mely a költségvetést nem terheli hosszabb távon, miközben a tiszta, transzparens működés példájául szolgálhatna.

A sikerhez elengedhetetlen, hogy minden érdekelt azonos célok érdekében, összehangolt módon tegye meg a szükséges lépéseket. Az elmúlt évtizedekben azonban kapkodó, egymásnak ellentmondó intézkedések, széthúzó szervezetek, szakemberek jellemezték a magyar labdarúgást is.

Már a fenti rövid összefoglaló is jelzi, hogy a magyar labdarúgás problémái

- sokrétűek, nem csupán szakmai jellegűek, hanem erősen kapcsolódnak általános társadalmi, gazdasági problémákhoz

- több ágazatot érintenek (pl. oktatás-nevelés, egészségügy, sport, szociális integráció, kormányzati finanszírozás), melyek fejlesztési irányaihoz illeszkedni kell
- több szereplőt érintenek (kormányzati sportpolitika, sportvezetés, önkormányzatok, MLSZ, klubok, társadalmi szervezetek), melyeknek erőfeszítését össze kell hangolni.

A mai labdarúgásban nehezebb sikereket elérni, de átgondolt, többéves, lépésről-lépésre történő fejlesztéssel a magyar labdarúgás újra a világ élvonalába kerülhet. **Ez viszont csak egy minden érintett bevonásával készülő, általánosan elfogadott, közösen megvalósított hosszú távú, rendszerben és egymásra épülő lépésekben gondolkodó stratégia eredményeként képzelhető el.**

A stratégia megvalósulása esetén a sportélmények, sportsikerek segítenek ismét egyé kovácsolni a nemzetet, tartást és öntudatot ébresztve a szélesebb rétegekben is. A stratégia így egy sikeres és büszke nemzet alapköve lehet.

Ezt a kötelességét ismerte fel az MLSZ vezetése, amikor munkacsoportot hozott létre a stratégia első tervezetének kidolgozására. A munka összehangolására, a struktúra biztosítására külső szakértőket is bevonva több hónapos előkészítő munka után készült el a társadalmi vitára bocsátott tervezet.

A stratégia tervezete összefoglalta a legfontosabb célokat, elvárt eredményeket, a megvalósítás eszközeit – mindezt rendszerben kezelve, nyomon követhető, mérhető elvárásokkal.

A stratégia véglegesítése érdekében a következő lépéseket tette az MLSZ:

- A stratégia tervezetének ismertetése – Labdarúgó szakmai nap, 2011. február 28.
- A tervezet nyilvánosságra hozatala (honlap, e-fórum) – 2011. március 1.
- Írásos vélemények fogadása a honlapon, illetve az erre kialakított e-fórumon – 2011. május 30-ig
- Szakmai műhelymunkák az egyes részterületek témáiban, az érintett szakértők bevonásával – 2011. március-július
- A vélemények, egyeztetések alapján a stratégia véglegesítése – 2011. augusztus 30.





ELŐZMÉNYEK, JELENLEGI HELYZET

Magyarországon a labdarúgás 2011-ben 110 éves fennállását ünnepli. Az 1901-ben kezdődött történet immár a magyar történelem fontos része, sikereivel, bukásaival és jelentős társadalomformáló erejével.



A Magyar Labdarúgó Szövetség szervezésében 1902-ben került sor az első válogatott mérkőzésre, majd 1903-ban már az első győzelmet ünnepelehetük. A FIFA 1907-ben vette fel Magyarországot tagjai sorába. A magyar válogatott labdarúgó mérkőzéseket a sportág hazai „bölcsőjében”, a Millenárison rendezték. Érdeklenség, hogy a FIFA VI. kongresszusának 1909 nyarán Budapest adott otthont.

Az olimpiák történetében Magyarország először az 1912-es londoni játékokon vett részt.

A magyar labdarúgás első aranykorát a profizmus bevezetése (1926) után, a húszas évek végétől kezdve a harmincas években érte meg, amelynek során a francia válogatottat gólkoroddal (13:1, 1927) győztük le, majd először sikerült diadalt aratnunk az angol válogatott felett is (1934-ben 2:1). A válogatott sikereinek betetőzése volt az 1938-as világbajnokságon megszerzett 2. hely, amely óriási eredmény volt a rendkívül erős mezőnyben.

A magyar klubcsapatok ebben az időszakban szintén komoly sikereket értek el. A Ferencváros 1928-ban először, majd 1937-ben másodszor is megnyerte a Közép-Európai Kupát, közben pedig 1929-ben (híres T-betűs csatársorával) Montevideóban diadalmaskodott a kétszeres olimpiai bajnok és későbbi világbajnok Uruguay ellen.

A Közép-Európai Kupát 1929-ben és 1939-ben a nagyszerű erőkből álló Újpest szerezte meg, illetve 1930-ban diadalmaskodott a BL elődjének tekinthető Bajnokok Tornáján is.

A II. világháború után a magyar labdarúgás töretlenül fejlődött tovább és világklasszisok egész sorát nevelte ki. Az ötvenes évek elejére alakult ki a máig is feledhetetlen, világhírű magyar Aranycsapat, amely 3 éven keresztül nem talált legyőzőre, diadalmaskodott az 1952-es helsinki olimpián és otthonában, Londonban győzte le az addig otthon veretlen angol nemzeti tizenegyet (1953, 6:3 a Wembley-ben). Az 1953-ban Rómában megrendezett olimpiai stadionavató mérkőzésen 3:0-ra diadalmaskodtunk és ezzel az első, nem hivatalos európai tornát, az Európa Kupát is megnyerte a válogatott. Sajnos a csodálatos teljesítmény megkoronázása az 1954-es világbajnokságon nem sikerült, de válogatottunk így is a 2. helyen végzett, legyőzve Brazília (4:2) és Uruguay (4:2) csapatát.

Az ötvenes évek a magyar klubcsapatok számára is a sikerek évtizede volt. A Vasas akkori „aranycsapata” kétszer (1956, 1957), az MTK (Vörös Lobogó néven, 1955) és a Budapesti Honvéd (1959) egyszer nyerte el a Közép-Európai Kupát, míg 1960-ban (a klubcsapatok eredményeinek összesítése alapján) Magyarország győzött.

A korszak egyik meghatározó eseménye volt az új, megnyitásakor majdnem 100 000 néző befogadására alkalmas Népstadion átadása, amelyben hétről hétre teltházás bajnoki és nemzetközi mérkőzéseket játszottak hosszú éveken keresztül. A Népstadionban 1954-ben 7:1-re győztük le a világhírű angol, majd 1955-ben 6:1 arányban a VB-bronzérmes osztrák válogatottat. Ez utóbbi mérkőzésen voltak a legtöbben a stadionban: 104 000 nézőről írnak a krónikák. Nemcsak a válogatott mérkőzéseken, de klubcsapatok nemzetközi összecsapásain, sőt, akár bajnoki mérkőzésekre is színültig megtelt a stadion (pl. a nyitómérkőzésen Honvéd - Szpartak 3:2, 1956-ban a KK-döntőben Vasas - Rapid 9:2, 1963-ban MTK - Celtic 4:0).



Csapatunk klubszinten is meghatározó szerepet játszottak az európai kupákban. A Vasas a korábbi két KK-győzelem mellé további három elsőséget szerzett (1962, 1965, 1970). Az MTK másodszor is elnyerte a Közép-Európai Kupát (1963) és nagyszerű menetelés után második lett a Kupagyőztesek Európa Kupájában is. A korszak legjelentősebb klubeseménye volt a Ferencváros VVK-győzelme (1965) és döntőbe jutása (1968). A legjobb játékosnak járó Aranylabdát 1967-ben Albert Flórián nyerte el, míg Dunai II Antal 1967-ben Ezüstcipőt, 1968-ban Bronzcipőt vehetett át.

Sajnos az 1970-es világbajnokságra csapatunk már nem jutott ki, és megkezdődött a korábban világelső magyar futball fokozatos leértékelődése. Az 1972-es EB-n még csapatunk a 4. helyen, a müncheni olimpián a 2. helyen végzett, de utána fokozatosan egyre inkább elveszítettük helyünket a világ élvonalában. Bár újra kiváló csapatunk jött össze az 1978-as argentinai világbajnokságra, sajnos nehéz sorsolásunk (és más okok) miatt korán búcsúztunk.

Klubszinten a legkiválóbb eredményeket ebben a korszakban a csodálatos csatársorral felálló, Európa egyik legjobb klubcsapatának számító Újpesti Dózsa érte el: elődöntőbe jutott a BEK-ben, döntőt játszott a VVK-ban. A hetvenes évek kluberedményei közül meg kell említenünk a Tatabánya két KK-győzelmét (1973, 1974), illetve hogy a Ferencváros 1975-76-ban a KEK döntőjébe jutott. Játékosaink közül többen is az Európa 2. legjobb góllövőjének járó Ezüstcipőt érdemelték ki: Várady Béla (1977), Fekete László (1979), Fazekas László (1980), legutoljára Nyilasi Tibor (1981).

Az 1980-as évek közepén még sikerült mind a válogatottnak (Brazília ellen 3:0, 1986), mind klubcsapatoknak (Videoton, Vasas) jelentős eredményeket elérnünk. A Videoton 1985-ben az UEFA Kupában még úgy lett második, hogy a Manchester Unitedet, sőt, otthonában a Real Madridot is legyőzte. Az 1985-ös évben a válogatottak rangsorát a kiváló erőkből álló, Mezey György irányította magyar válogatott vezette.

Legutoljára világbajnokságon 1986-ban, olimpián 1996-ban vettünk részt, de akkor sem sikeresen.

A jelenlegi helyzet nagyjából 20 éve változatlan: csak egy-két alkalommal sikerül túlélünk klubcsapatokkal a Bajnokok Ligája selejtező körét, a főtáblán azonban általában kiszolgáltatott szerepet játszunk. Válogatott csapatunknak az utóbbi években reménye sem volt arra, hogy vb-n vagy Eb-n szerepelhessen, a rendszertelen győzelmeket mindig kiábrándító vereségek követték. A 2009-es évben a magyar U20 utánpótlás válogatott, majd a részben erre építkező nagyválogatott 2010 őszi sikerei alapján reménykedhetünk abban, hogy az utánpótlás nevelés átalakítása, a Bozsik-program ismételt elindítása a siker záloga lehet az elkövetkezendő években.



A magyar labdarúgás hagyományai, évszázados tradíciói megkövetelik, hogy válogatott- és klubcsapatunk végre megtalálja az utat a kilábalás, a nemzetközi futball élvonalába való visszatérés felé. Ez a törekvés csak fundamentális alapokon történhet: széles rétegekben kell újra népszerűvé és sikeressé tenni a labdarúgást, nem csupán a professzionális futball szintjén.

A jelenlegi helyzet fő társadalmi problémái:

- hiányzó sikerek, a tömegek elfordultak a (magyar) labdarúgástól,
- ellentmondásos népszerűség, a szurkolók a mérkőzéseket nem látogatják,
- a mai gyerekek örömeiket a sporton kívül, más tevékenységekben keresik,
- a futball elveszítette korábbi társadalom-formáló erejét, központi szerepét a mindennapokban.

A jelenlegi helyzet főbb gazdasági problémái:

- a klubok és a magyar futball egésze alulfinanszírozott, magát eltartani nem képes,
- mindennapi finanszírozási problémák, a játékosok, edzők, nevelők anyagi (és egyéb) elismertsége nem elégséges,
- átláthatatlan, nehezen ellenőrizhető, nem kellően szabályozott gazdálkodás, működés

A jelenlegi helyzet infrastrukturális és biztonsági problémái:

- számos futballpálya, kapcsolódó létesítmény tűnt el, vagy használják másra,
- megszűntek a grundok, nincs elegendő pálya a gyermek és amatőr futball szolgálatában,
- a még meglévő futballpályák és egyéb infrastrukturális létesítmények elöregedettek, nem felelnek meg a kor igényeinek,
- a szükséges fejlesztések évtizedek óta nem történtek meg, a meglévő pályák talaja nem fűthető, így rövid a szezon,
- az Európában már általánosan alkalmazott beléptető rendszerek, egyéb biztonsági eszközök nálunk hiányoznak, sok a botrány, ami miatt a nézők nagy része elpártolt a labdarúgástól.

A jelenlegi helyzet fő szakmai problémái:

- Magyarországon nagyon kevés az igazolt labdarúgó, a gyermekek között kevés a regisztrált játékos
- így kicsi az utánpótlás-nevelés alapja, a tehetségek egy része be sem kerül a rendszerbe, vagy későbbi szakaszokban esik ki – az utánpótlás-nevelés több ponton jó szakmai színvonalon valósul meg, de a rendszer hiányosságai, következetlenségei miatt a játékosok gyakran nem jutnak el az élvonalba
- túl gyakran változnak az elképzelések, irányok, személyek, állandóan programok indulnak, majd még az eredményesség előtt megszűnnek
- a labdarúgó-akadémiák hatása a magyar labdarúgásra még nem elégséges
- a magyar élvonal bajnoki mérkőzéseiről hiányzik a néző,
- tehetséges játékosaink korán külföldön folytatják, nem éri meg itthon maradni.



Statisztikai adatok

– helyzetünk nemzetközi összehasonlításban

Magyarország 2010 júliusában a 62. helyen állt a **FIFA világranglistán** (203 ország közül), ez az európai csapatok között a 24. helyet jelentette (53 ország közül). A FIFA-ranglista 1993-as bevezetése óta a magyar válogatott a 35. és 90. helyezés között ingázott, az utóbbi 5 évben jellemzően a 40-60 helyezések között. A legjobb 30 közé egyszer sem sikerült bekerülnie.

Az igazán sikeres csapatok – a magyar csapat adataival ellentétben - viszonylag kiegyensúlyozottan, egyenletesen teljesítenek, évtizedeken keresztül is. Számunkra is fontos célkitűzés a megbízható, építkező jellegű, egyenletes teljesítmény – nem az egyszeri kiugró eredmény a fontos, hanem a **szisztematikus munkára alapozott, egyre javuló teljesítmény.**

Az elsősorban klubcsapatok eredményét tükröző **UEFA kompozit lista** sorrendje számos ország esetében eltér a válogatott eredményeit tükröző FIFA-ranglista sorrendjétől. Magyarország a hivatkozott időszakban az UEFA listán 32. volt az 53 európai ország között, míg a FIFA listán 24. volt. Jól tükrözi ez az elmaradás klubcsapatunk tartós sikertelenségét az európai kupákban.

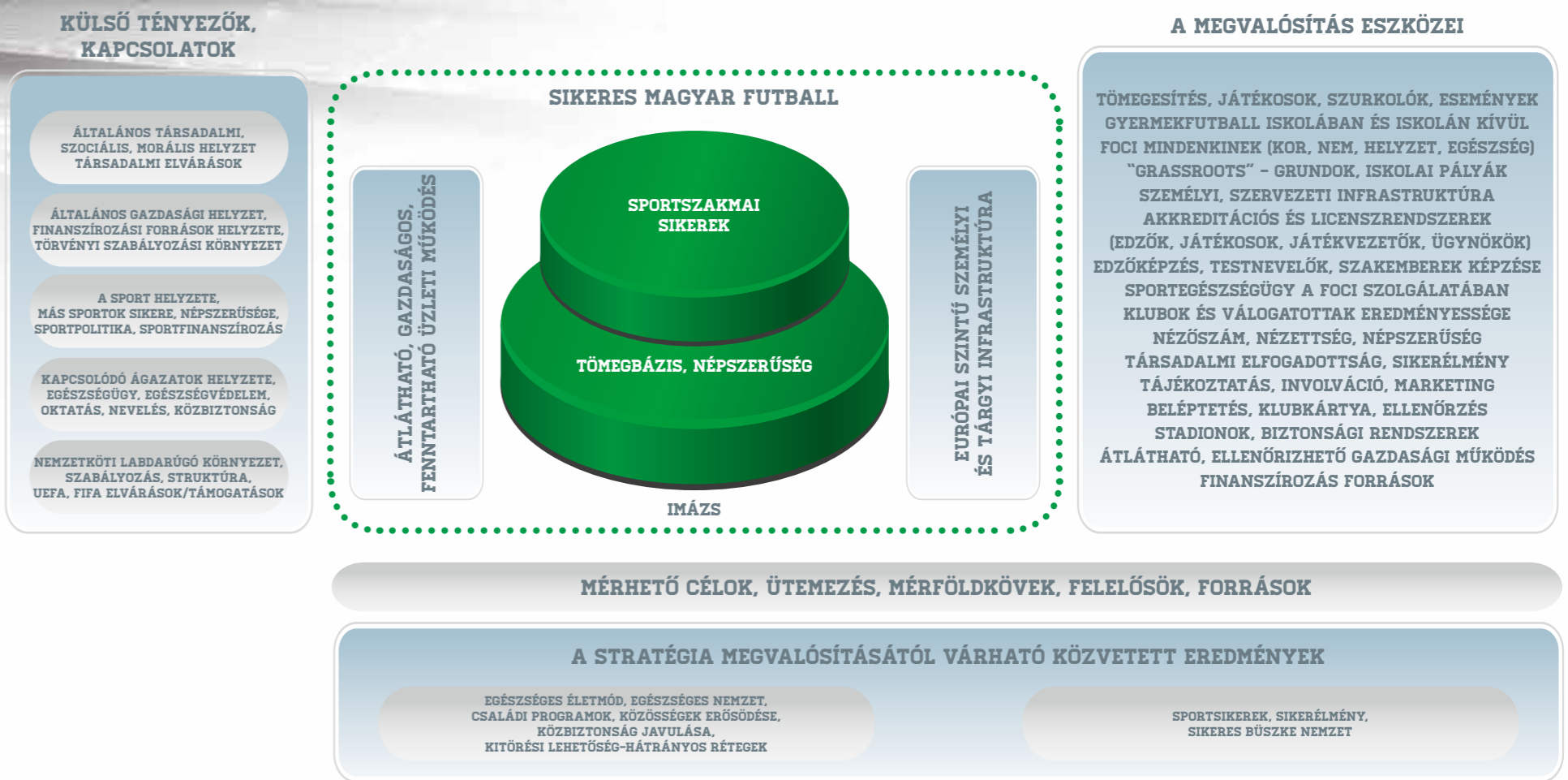
Az első osztályú bajnoki mérkőzések nézőszáma szempontjából Magyarország még annál is rosszabbul áll, mint az a nemzetközi raglistán elfoglalt helyezésünkből következne. Évről-évre jelentős csökkenést mutatva **2009-ben már csak alig 2 800 fő volt egy NB I-es meccsen** az átlagos nézőszám. Ezzel az európai sorrendben 26.-ak vagyunk. A szomszédos országok mindegyikében magasabb a nézőszám! Ausztriában 9 ezer felett, Romániában 6 ezer körül, Csehországban 5 ezret közelítő, de még Szlovákiában is 3 ezer felett van.

Még jelentősebb az elmaradásunk az európai élvonaltól **az első osztályú klubok bevételei, finanszírozottsága** szempontjából. Ebben a tekintetben Európában a 31. helyen állunk, az átlagos NB I-es klub bevételei 1,4 millió euró körül alakulnak. Ez az érték Ausztriában 14 millió euró, Romániában 5 millió euró, Csehországban és Horvátországban 4 millió euró, Szlovákiában 3 millió euró, de az igazán jó finanszírozási helyzetben lévő országokban ennek is többszöröse (Angliában 122 millió euró az átlagos bevétel).



A STRATÉGIA LEGFONTOSABB ELEMEI

A MAGYAR LABDARÚGÁS STRATÉGIAI RENDSZERE



A magyar labdarúgás legfontosabb célkitűzése, hogy **a labdarúgás ismét a tömegek mindennapi sportja legyen.** A tömegek mozgósítása, a gyerekek, lányok és asszonyok bevonása a futball vérkeringésébe éppúgy alapvető fontosságú, mint az iskolai és amatőr labdarúgás erősítése, az igazolt labdarúgók számának jelentős emelése.

A magyar labdarúgás sikeressége érdekében mindenképpen szükséges az **utánpótlás-nevelés szélesítése és fejlesztése,** a nemzet sportjának átforgalmazása a legifjabb korosztálytól a senior csapatokig. Ez csak jelentős tömegbázis kiépítésével, a gyerekek érdeklődésének felkeltésével, állandó rendezvények, tornák szervezésével és a bajnokságok színvonalának emelésével lehetséges.

A sikeres magyar futball elérésének legfontosabb elve, hogy csak **rendszerben kezelve és szisztematikusan, lépésről lépésre haladva** érhetjük el céljainkat. Ehhez **jól szervezett edzői/nevelői munka, megfelelő utánpótlás-képzés és tehetségkutatás szükséges.**

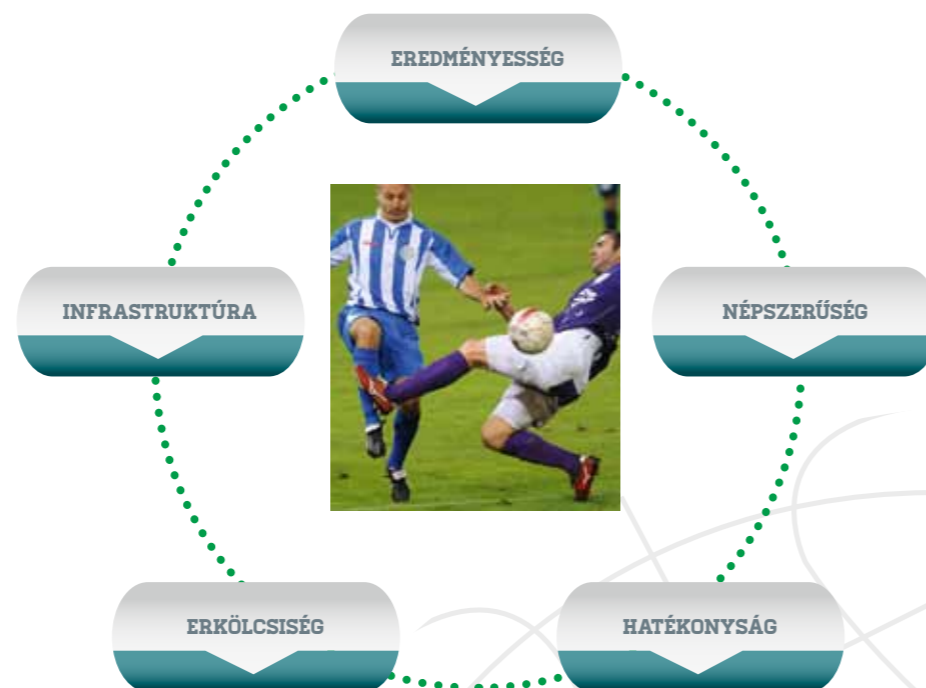
A célok eléréséhez a **megfelelő infrastruktúra biztosítása és fenntartása** alapvető. Megfelelő és biztonságos stadionok, sportpályák és „grundok” nélkül a magyar labdarúgás továbbra sem juthat Európa élvonalába.

Végül nélkülözhetetlen, hogy a klubok és egyesületek **átlátható gazdálkodással,** megfelelő pénzügyi háttérrel működjenek, tőkeerős magánvállalkozások formájában.

A magyar futball egykori sikereinek megismétléséhez, Európa élvonalához való csatlakozásunkhoz a következő fő mérföldkövek szükségesek:

Sikeres magyar futball

- Tömegbázis kialakítása, a futball népszerűségének növelése, a labdarúgás imázsának erősítése
- Általános sportszakmai célok kitűzése és elérése,
- Európai szintű tárgyi (infrastruktúra) és személyi feltételek biztosítása,
- Átlátható, gazdaságos, eredményes, fenntartható üzleti működés
- Szükséges eszközök: mérhető célok, ütemezés, felelősök, források meghatározása.



A stratégia sikerességét meghatározó külső tényezők és kapcsolatok

- Általános társadalmi, szociális, morális helyzet, társadalmi elvárások
- Általános gazdasági helyzet, finanszírozási források, törvényi szabályozási környezet
- A sport helyzete, más sportok sikere, népszerűsége, sportpolitika, sportfinanszírozás
- Kapcsolódó ágazatok helyzete, egészségügy, egészségvédelem, oktatás, nevelés, közbiztonság
- Nemzetközi labdarúgó környezet, szabályozás, struktúra, UEFA és FIFA elvárások, támogatások

A megvalósítás eszközei

- Tömegesítés: játékosok, szurkolók, események
- Gyerekfutball iskolában és iskolán kívül
- Foci mindenkinek, korra, nemre, egészségre stb. való tekintet nélkül
- Utánpótlás-nevelés, kiválasztás, tehetséggondozás fejlesztése, erősítése, a fiatal játékosok útja az élvonalba
- Megfelelő infrastruktúra biztosítása minden szinten (stadionok, edzőpályák, kispályák, grundok, stb.)
- Stadion biztonság rendszerének kidolgozása (kártyás beléptető rendszer, ellenőrzés, kamerarendszerek, jogi háttér megalkotása)
- Edzők, edző-pedagógusok képzése magas színvonalon, minősítés, megbecsülés

- A színvonalas labdarúgáshoz szükséges további szakemberek képzése, biztosítása (pl. játékkövetők)
- Nemzetközi kapcsolatok, képviselet, standardok, licencek bevezetése
- Sportegészségügy a foci szolgálatában, sport és tudomány
- Klubok és válogatottak eredményességének növelése (nézőszám, nézettség, eredményesség, elismertség)
- Kötdés a labdarúgáshoz és a klubokhoz (klubkártya, bérletek, fan és pártoló tag klubok)
- Belső és külső kommunikáció, média kapcsolatok
- Felelős, átlátható gazdálkodás, fenntarthatóság, eredményes működés.



A stratégia megvalósításától várható eredmények:

A stratégia megvalósulása esetén a magyar nemzet a sport és a labdarúgás révén ismét egészséges életmódot folytatva, egészséges nemzeté válhat. A közösségi és családi programok segítségével a közösségek, társadalmi kötések ismét erősödhetnek, tömegméretekben megismerve az együttes játék és a sport örömeit, az egymáshoz és a csapathoz tartozás élményét. A futball általános, tömeges elterjedése segít abban, hogy a fiatalok ismét értelmes, egészséges, hasznos tevékenységgel töltsék szabadidejüket, csökkenjen a társadalomra veszélyes tevékenységek elterjedése, növekedhessen a közbiztonság. A labdarúgás révén az elmaradott, illetve hátrányos helyzetű társadalmi rétegek számára is adódik a felemelkedés lehetősége, a futball felemelkedési lehetőséget biztosít mind a hátrányos helyzetű személyek, mind társadalmi csoportok számára. A stratégia megvalósulása esetén a sportélmények, sportsikerek segítenek ismét egygyé kovácsolni a nemzetet, tartást is öntudatot ébresztve a szélesebb rétegekben is. **A stratégia így egy sikeres és hazájára büszke nemzet alapköve lehet.**

KOMMUNIKÁCIÓ,
MÉDIA

EURÓPAI JELENLÉT

SZAKEMBEREK,
EDZŐKÉPZÉS

TUDOMÁNYOS HÁTTÉR,
SPORTEGÉSZSÉGÜGY

ÁTLÁTHATÓ,
GAZDASÁGOS MŰKÖDÉS

LICENCRENSZEREK

INFRASTRUKTÚRA-
FEJLESZTÉS,
BIZTONSÁG

OKTATÁS,
NEVELÉS

SIKERES KLUBCSAPATOK,
VÁLOGATOTTAK

JÁTÉKLEHETŐSÉG
ÉLCSAPATOKNÁL

UTÁNPÓTLÁSNEVELÉS
TEHETSÉGGONDOZÁS

TEHETSÉGEK KIVÁLASZTÁSA

SZERVEZETT GYERMEKFUTBALL

EGYESÜLETI
PROGRAM

ÓVODAI, ISKOLAI
PROGRAM

TÁRSADALMI BÁZIS SZÉLESÍTÉSE (TÖMEGESÍTÉS)

KISPÁLYÁS 5+1

ÖREGFIÚK

FOGYATÉKOS
FUTBALL

EGYETEMI
BAJNOKSÁG

NŐI FUTBALL

FUTSAL

AMATŐR CSAPATOK

GRUNDOK

JÁTSZÓTEREK

SZURKOLÓK,
TÁMOGATÓK

SZÜLŐK,
NEVELŐK,
TÁMOGATÓK

KIEMELT CÉLOK ÉS ESZKÖZÖK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA



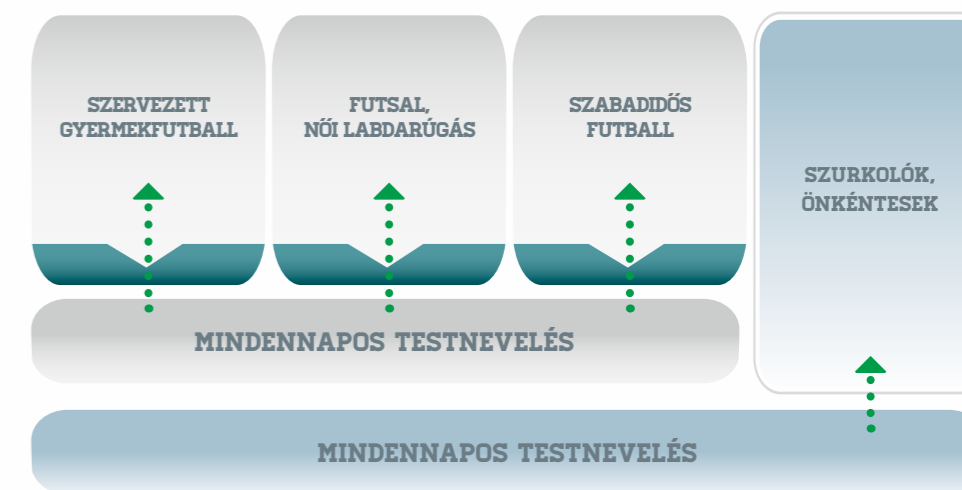
NÉPSZERŰSÉG

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Átlagos nézőszám NB I	2 800	3 000	3 500	4 000	4 500	5 000	6 000	7 000		>8 000	
Átlagos nézőszám válogatott	8 000	15 000	10 000	11 000	11 000	20 000	22 000	24 000		>25 000	
Regisztrált játékosok száma - férfi	80 000	a regisztrált játékosok számának másfélszerezése									>120 000
Regisztrált játékosok száma - női	1 400	a női játékosok számának 6-8-szorosra emelése									>10 000
Szabadidős (hobby) labdarúgók száma	na.	a szabadidős labdarúgók számának megtöbbszörözése									>100 000
Gyermeklabdarúgás – iskolai regisztráltak száma	28 500	40 000	45 000	50 000	55 000		60 000			>60 000	
Gyermeklabdarúgás – egyesületi regisztráltak száma	36 000	40 000	45 000	50 000	55 000		60 000			>60 000	
Gyermeklabdarúgás - lefedettség óvoda, iskola, egyesület, akadémia	hiányos	bevezetés az iskolákban, óvodákban				teljeskörű lefedettség (óvodák, iskolák, egyesületek, régióként akadémiák)					
UEFA grassroots minősítés (csillagok)	1 csillag	4 csillagos besorolás (akkreditáció)				a megszerzett besorolás megtartása, az 5 csillagos besorolás megszerzése					
Magyarország által rendezett nemzetközi tornák, események	Évi 2-3 minitorna rendezése			évente 2 európai minitorna megrendezése, 2015-2020 között egy UEFA U-21 döntő rendezése							

Tömegbázis megteremtése

A tömegbázis megteremtése az egész stratégia megvalósításának alapja. A tömegesítést többféle értelemben kell kezelni: alapvető célkitűzésként nem az aktív illetve profi játékosok számát kell növelni, hanem a gyermek játékosok, az amatőr és szabadidős futball kiszélesítésére kell törekedni. Ugyanilyen fontos az is, hogy a futballt értő, szerető szurkolók, támogatók száma is nőjön, ezen keresztül a nézőszám, a klubokhoz tartozó pártoló-tagok száma is nő, ezáltal emelkedik a labdarúgás támogatottsága, népszerűsége, eladhatósága és jövedelmezősége is.

A Magyar Labdarúgó Szövetség vezetésének egyik legfontosabb célja, hogy visszatérjenek azok az idők, amikor a sport, a mindennapi testmozgás a társadalom alapvető igénye volt. Ennek érdekében a tömegek mozgósítása, a figyelem felkeltése, korosztálytól függetlenül a tömegek bevonása szükséges. Egyértelmű, hogy ebben vezető szerepet a „nemzet sportjának”, a labdarúgásnak kell vállalnia.



A tömegesítés az új stratégia egyik alapvető célkitűzése és egyben az eredményeségi célok elérésének elengedhetetlen eszköze. A tömegesítés fogalma alapvetően egy extenzív bővülési folyamatot jelöl, amely a foci-aktivitások sokszorozását, hatókörének kiterjesztését, valamint a kapcsolódási felületek bővítését foglalja magában.

A tömegesítés magában foglalja az iskolai labdarúgás, a hobbi foci, az amatőr futball és a hivatásos versenyfutball személyi és infrastrukturális expanzióját egyaránt. A tudatos tömegesítés a jogszabályok és sportszabályzatok alakításán, a finanszírozás támogatásán, módszertani útmutatások, képzési és foglalkoztatási programok kialakításán és szervezésén keresztül történik.



A tömegbázis megteremtését minél fiatalabb korban kell megkezdeni. Az óvodában is már történjenek kísérletek a gyerekek megfelelő mozgáskészségének és mozgáskultúrájának elindítására. Az igazi áttörést azonban az iskolákban, az iskolai testnevelés fellendítésével kell végrehajtani.

Manapság szomorú tény, hogy egyrészt a megfelelő infrastruktúra (tornatermek, sportudvarok stb.) hiánya, másrészt a szakképzett pedagógusok ellenérzései következtében az iskolai testnevelésben a labdarúgás marginális szerepet játszik. A nagy részben női testnevelő tanárok inkább részesítik előnyben az egyéb sportágakat (torna, kézilabda, kosárlabda, stb.), mint a labdarúgást, amelynek oktatásához nem rendelkeznek kellő képzettséggel.

A Magyar Labdarúgó Szövetség célja, hogy egyrészt az iskolai testnevelési órák naponta kerüljenek megrendezésre, másrészt abban a labdarúgás a korábbinál sokkal jelentősebb szerepet játsszon.

A 12 év alatti korosztályok esetében bajnokságok kiírását az MLSZ nem támogatja. Azonban az iskolákban a mindennapi testnevelés mellett – a szülők bevonásával – olyan rendezvények, kupák, hétvégi tornák rendezhetők, ahol a gyerekek számára stresszhatás és kudarcélmények nélkül, csupán a játék, a labdarúgás szeretete jelenthet örömet.

A mindennapos testnevelés és a tömegek bevonása révén a gyerekek már fiatal korban hozzászoknak a napi sportoláshoz, saját maguk is öntevékenyen csapatokat alakíthatnak és egymással kötöttségek nélkül is játszhatnak. A mindennapos sporttevékenység másik fontos eleme hogy a gyerekek délután, a tanulás befejezése után is a pályán maradhatnak és futbalozhatnak. E célból az iskolai és egyesületi sportpályák a jelenleginél sokkal intenzívebb kihasználása szükséges. Napjainkban a tornatermek és sportudvarok délután szinte kihaltak, az iskolák nem engedik meg tanulóiknak a délutáni egymás közötti futballt, mivel felügyelő tanárt általában nem sikerül találniuk. A jelenlegi állapot azonnali felszámolása és intenzív délutáni sportélet, ezen belül labdarúgó élet kialakítása szükséges.

A mindennapos iskolai testnevelés és sportélet következő fokozatában **az iskolák tehetséges fiatal futballistáira előbb figyelhetnek fel az egyesületek és akadémiák, amelynek következtében korábban nyílik lehetőség a tehetséges játékosok számára, hogy szakértő edzők/nevelők szárnyai alatt csiszolhassák tovább tudásukat.**

A tömegesítés jellemző területei:

- Mindennapos iskolai testnevelés bevezetése, benne labdarúgó szakórákkal, szaktanárokkal
- Iskolai csapatok, tornák szervezése, támogatása, népszerűsítése
- A lányok bevonása a játékba
- A szülők bevonása a szervezésbe
- Iskolai foci pályák építése, illetve támogatása
- Lakótelepi fociterületek kialakítása, illetve támogatása

Amatőr bajnokságok szervezése

- A versenyszerű amatőr labdarúgás olcsóbbá tétele
- Az elszívárgó korosztályok védelme
- Az amatőr bajnokságok szervezetségének javítása
- Az amatőr bajnokságok infrastrukturális feltételeinek javítása

A tudatos tömegesítés érdekében a gyermek korosztályoktól a felnőtt korosztályok felé a közvetlen beavatkozás szerepe egyre inkább átalakul a feltételek támo-

gatására irányuló magatartás felé, és egyre több szerepet kapnak az egyesületek, akadémiák, civil szervezetek, az önszerveződések a tömegesítés fenntartásában.

Az MLSZ kiemelt célkitűzése, hogy **olcsóbbá, elérhetővé tegye az amatőr csapatok számára a bajnokságokban való szereplést.** Ennek legfontosabb eszköze a versenyköltségek (beszedett díjak) csökkentése a terhek jelentős részének MLSZ általi átvállalása révén. Ilyen módon az amatőr csapatok esetében az utánpótlás-csapatok versenyeztetése közel ingyenes lesz a jövőben. Ezt, az amatőr csapatok számára költségcsökkenést eredményező folyamatot az MLSZ már a 2011-12-es szezonban elindítja.

Nagyon fontos, hogy a tömegesítés és a mindennapi sport egyre nagyobb tömegei számára a **megfelelő labdarúgó pályák és grundok rendelkezésre álljanak és tegyék lehetővé a jelszó megvalósulását: „Mindenkinek a pályára!”.**

A magyarországi labdarúgás jelenlegi legnagyobb ellensége az a közöny, amely a magyar futballt egyre inkább körülvette az elmúlt években. Ezen a tényen azonnal és alapvetően változtatni szükséges.

Azonban a futball alatt nem csupán a pályán a labdát kergető játékosokat értjük. Legalább ilyen fontos, hogy a játéknak szakértő és a futballt szerető nézői is legyenek. Ma Magyarországon a tömegbázist képezők körében legalább olyan fájó a kellő számú játékos hiánya, mint a kellő számú néző és szurkoló távolléte a lelátókról.

Az idősebb korosztály számára egyértelmű, hogy ez a tömegbázis valamikor nemcsak létezett, de lelkesen követte is az eseményeket, minden hétfőgőn megtöltve a stadionokat. Ma már legendaszámba mennek a teltházak, Népstadionban megrendezett kettős rangadók éppúgy, mint a vidéki fellegrákokban színültig megtöltött lelátók.

Sajnos ezek a fényes idők automatikusan nem fognak visszatérni, a tömegek az utolsó húsz évben elpártoltak a labdarúgástól. A Magyar Labdarúgó Szövetség kiemelt célja, hogy kemény munkával ismét élménnyé váljanak a hétvégi felnőtt mérkőzések éppúgy, mint az ifjúsági és utánpótlás, vagy a női és az egyéb labdarúgó találkozók.

A futballt szerető tömegbázis kiszélesítéséhez a következő intézkedések szükségesek:

- a labdarúgás megszerettetése a nők, elsősorban a családnyák körében,
- a labdarúgás legyen ismét kedvelt hétvégi családi program,
- a fiatalok körében legyenek ismét népszerűek, példaképek a legjobb magyar labdarúgók,
- a jelenleg még nem professzionális szakágak (elsősorban a női labdarúgás, a futsal és a strandlabdarúgás) népszerűsítése és elterjesztése,
- a szabadidős futball (nemzetközi kifejezéssel grassroots) MLSZ általi felkarolása, támogatása és kiszélesítése,
- a magyar válogatott csapatok (felnőtt, utánpótlás) eredményessége révén a sportág általános presztízsének emelése,
- megfelelően biztonságos, kényelmes, modern stadionok építése és fenntartása,
- a magyar labdarúgó klubok gazdasági potenciáljának emelése, tőkeerős klubok kialakítása,
- határainkon belül a magyar labdarúgás nagy alakjainak megbecsülése, határon kívül a magyar foci régi legendájának újjáélesztése.

A magyar futball egykor szinte mindenütt a világban a szórakoztató, ötletes, egyedi stílusáról volt ismert, közismert, elismert, és világszerte megtöltötte a lelátókat. Ismét arra kell törekedni, hogy az immár biztonságos, rendezett stadionokba örömmel jöjjenek ki a nézők, alakuljanak baráti körök és pártoló tag egyesületek, a foci legyen ismét beszédtema a munkahelyeken és a baráti társaságokban. Ez képezheti azt a tényleges és jelentősen nagyobb tömegbázist, amely azután még több tehetséges játékost termelhet ki és hozzájárulhat a magyar futball ismételt felemelkedéséhez.

Fontos, hogy a különböző társadalmi csoportok és rétegek (fiatalok, nők stb.) hatékony elérésében és a sport, illetve a futball megszerettetéséhez szükséges a marketing szemlélet és a modern kommunikációs eszközök kihasználása, a futballvezetés gondolkodásának új alapra helyezése.



Labdarúgás egy életen át: a szabadidős labdarúgás széles bázisának kialakítása

Magyarországon a tömegbázis folyamatos szélesítése és a rendszeres sportolási lehetőségek biztosítása a felnőtt társadalom számára az amatőr és szabadidős labdarúgás legfontosabb célkitűzése, ezen túl az utánpótlás-nevelés segítése és a szakmai munka színvonalának emelése az amatőr labdarúgó társadalomban.

Az MLSZ az amatőr bajnoki rendszerek működtetésével és olcsóbbá tételével nemcsak a professzionális futball hátországának megerősítését érheti el, de hozzájárul a lakosság egészségügyi állapotának javításához, az egészséges életmód kialakításához, a szabadidő hasznos eltöltéséhez, az esélyegyenlőség biztosításához. Hosszú távú feladat ezzel összefüggésben az MLSZ tekintélyének és társadalmi megbecsülésének javítása is.

Az UEFA is kiemelt figyelmet fordít a szabadidős labdarúgás (grassroots) tevékenységre, programokra. Az UEFA által kidolgozott és alkalmazott minősítő rendszerben csillagok számával jelzik egy ország ezen területen elért fejlettségi szintjét. A maximálisan elérhető csillagok száma 7, de Magyarország még csak 1 csillagot szerzett. Az MLSZ célja, hogy három éven belül folyamatosan fejlődve elérje a 4 csillagos szintet, az akkreditáción ezt szerezze meg, majd képes legyen ezt megtartani, és 2020-ig az 5. csillagot is megszerezni.

A szabadidős labdarúgás elterjesztése gyermekkortól a legidősebbekig biztosít sportolási lehetőséget mindenkinek. Az MLSZ együttműködési megállapodást köt az érintett területekért felelős szervezetekkel, és közös szakmai felügyelet mellett, az MLSZ pénzügyi támogatásával hozzá kíván járulni az óvodás és iskolás sportprogramok elterjedéséhez, az 5+1-es amatőr bajnokságok szervezéséhez, az egyetemi és főiskolai sporttevékenységek bővüléséhez, az öregfiú és veterán versenyek szervezéséhez, valamint a hátrányos helyzetűek és fogyatékkal élők sporttársadalomba történő becsatlakozásához.

A szenior labdarúgás területén napjainkban országosan eltérő szervezettségű bajnokságok működnek, a kellő összehangolás és elektronikus regisztráció nélkül! Az MLSZ eddig elhárította az Öregfiúk Bajnokságok szervezését, pedig a központi irányítás és elektronikus regisztráció szükségessé vált az utóbbi időben a növekedő létszám miatt. A fő célkitűzés ugyanis nem más, mint az élethosszig tartó labdarúgás bázisának szélesítése, az öregfiúk mozgósítása.

Nem szabad elfelejtkeznünk a hátrányos helyzetűek és fogyatékkal élők labdarúgásának fejlesztési lehetőségeiről sem, hiszen a labdarúgás mindenkié, képességtől és készségektől függetlenül. Magyarországon a labdarúgás az elmúlt évtizedekben nem kellő mértékben szolgált lehetőségekkel a hátrányos helyzetű, sérült, vagy fogyatékkal élő emberek számára. A jövőben ezen kíván változtatni az MLSZ grassroots programja, a speciális területen szakértelemmel rendelkező szervezetek segítségével. A Magyar Speciális Olimpiai Szövetség (továbbiakban



SO) legnépszerűbb sportága évek óta a labdarúgás. Az MLSZ a sérültek mind az öt kategóriájában (hallás-, látás-, mozgássérültek, szervátültetettek, értelmi sérültek) együtt kíván működni a felelősökkel az aktív sporttevékenység elérhetővé tétele érdekében. A tartalmi programok kidolgozása mellett az MLSZ fontosnak tartja több, a médiában és közéletben ismert személy megnyerését, akik az együttműködés nagykövetei lesznek.

Szervezetileg el kell érni (az együttműködési megállapodásokkal, támogatásokkal, eszközök, játékezesztők biztosításával), hogy az MLSZ adatbázisába bekerüljön minden szabadidős labdarúgó esemény, kupa, rendezvény.

A növekvő létszámmal és növekvő számú eseményekkel szervezett szabadidős labdarúgás infrastrukturális feltételein is javítani kell. Külső források bevonása szükséges a települések sportpályáinak fejlesztésére, felújítására, új sportlétesítmények építésére. A füves és műfüves labdarúgó pályák kialakítása, a pénzügyi lehetőségek függvényében villányvilágítás mellett, hosszútávon több száz magyar településen.

Magyarországon a sportlétesítmények több mint 80%-a önkormányzati tulajdonban van. Emellett a magyar sport és a labdarúgás legnagyobb támogatói az önkormányzatok, ezért szükséges a fejlesztéseket az önkormányzatokkal karöltve megoldani. Az MLSZ együttműködése az önkormányzatokkal nagymértékben segítené nemcsak a létesítmény-fejlesztést, hanem a nevelők, gondnokok, szakemberek foglalkoztatását az utánpótlás-nevelés területén, illetve az amatőr labdarúgásban. Az önkormányzatok döntő többsége rendelkezik sportkonceptióval és sporttal kapcsolatos helyi rendelettel. Ezekben kitüntetett szerepet kap az utánpótlás-nevelés, és a grassroots jellegű szabadidős labdarúgás támogatása.

Nézőszám növelése

Mint már korábban jeleztük, az első osztályú bajnoki mérkőzések nézőszáma szempontjából Magyarország 26. helyen áll az európai rangsorban. Évről-évre jelentős csökkenést mutatva 2010-ben már csak alig 2.800 fő volt egy NB I-es meccsen az átlagos megjelenés. A szomszédos országok mindegyikében magasabb a nézőszám! Ausztriában 9 ezer felett, Romániában 6 ezer körül, Csehországban 5 ezret közelítő, de még Szlovákiában is 3 ezer felett van.



Ezekből az adatokból is látszik, hogy a nézőszám 2-3-szorosára növelése kötelezően felvállalandó, reális célkitűzés. Az MLSZ egyik legfontosabb célja a hazai bajnoki mérkőzéseken a nézőszám jelentős emelése. A jelenlegi mintegy 2 800 fős átlagos nézőszámot fokozatosan emelve 2016 évben már el kell érniük a mérkőzésenkénti 6 000 fős átlagot, amelyet 2018 évre 8 000 fő fölé kell emelni. Ez a szám a stadionok nézői komfortot és a biztonsági szempontokat szolgáló fejlesztésével, közönségcsalogató, nívós bajnoki mérkőzésekkel és a közönségszervezés modern eszközeivel érhető el. Hasonlóképpen cél, hogy a válogatott mérkőzéseken is megteljenek a lelátók: 2018-tól legalább 25 000 fős átlag nézőszám elérése a cél. Ennek a számnak a tervezésekor figyelemmel kell lenni a Puskás Stadion lecserélésére (2-3 évig átmeneti helyettesítés, az új stadion kapacitása stb.), a nézők gazdasági helyzetére, valamint a barátságos és a tétmérkőzések időpontjának és az ellenfelek személyének alakulására.

A nézőszám növelése kapcsán fontos továbbá, hogy konkrét akcióterv készüljön a szurkolók visszacsábítására a stadionokba, és ennek az akciótervnek kulcsfontosságú része a marketing eszközök alkalmazása.

EREDMÉNYESSÉG

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Magyarország helyezése a FIFA világranglistán	62	45	40	38	35	32	31	30		<30	
Magyarország helyezése (FIFA) Európán belül	24	23	23	22	22	21	21	20		<20	
Magyarország az UEFA ranglistáján (kompozit)	32	28	26	24	23	22	21	20		<20	
Magyar férfi felnőtt válogatott	nem tudunk kijutni világeseményre az 5 nagyturnából Magyarország legalább 2-re kijut										
Magyar férfi felnőtt klubcsapatok	általában nem jutunk túl a selejtezőn		1 csapat minden évben túljut a selejtezőn, bejut az őszi fordulókba				2 csapat túljut a selejtezőn, bejut az őszi fordulókba (évente), 1 csapat tavasszal is játszik				
Magyar férfi utánpótlás válogatottak	vegyes eredmények a selejtező minitornákon		A korosztályokban felfelé haladva az értékelésben a játékműködés és az eredményesség aránya az utóbbi növekedése mellett változik. Az első selejtező körből rendszeresen tovább kell jutni, a második körből legalább az események felén tovább kell jutni. 4 évenként legalább egy dobogós helyezés valamelyik korosztály döntőjében.								
Magyar női válogatott	nem jutottunk tovább a selejtező csoportból		10 éves periódusban a nemzetközi bajnokságok felén döntőbe jut a válogatott.								
Futsal és strandlabdarúgás	közel az európai élmezőnyhöz, még sikerek nélkül		10 éves periódusban a nemzetközi bajnokságok felén döntőbe jut a futsal és a strandlabdarúgó válogatott.								

EREDMÉNYESSÉG

Élsport és bajnokság – magyar játékosokkal

A vezető futballnemzetek példái azt bizonyítják, hogy eredményes válogatott és klubszereplés a nemzetközi porondon csak erős, kiegyensúlyozott nemzeti bajnokság mellett érhető el. A heti rendszerességgel játszott, nagy iramú és küzdelmes mérkőzéseken a játékosok nem csupán erőnlételeg tudnak felkészülni a nemzetközi megmérettetésekre, de hozzászoknak azok mentális és pszichikai megterheléséhez is. A jó színvonalú izgalmas bajnokság hétről hétre megtölti a stadionok lelátóit, beszédtema a családokban és a munkahelyeken, jelentős társadalomformáló erő is egyben.

Sajnos Magyarországon az utolsó 15-20 évben a bajnokság és a bajnoki rendszer fokozatos leépülésének lehettünk tanúi: a nem megfelelő iramú és színvonalú bajnokság nem csupán a nézőket száműzte a lelátókról, de egyre kilátástalabbá vált a magyar klubcsapatok nemzetközi kupákban való szereplése is. Amíg a hatvanas-hetvenes-nyolcvanas éveket a magyar csapatok kiváló nemzetközi kupaszereplése jellemezte, addig az utolsó években már a BL, illetve EL főtáblára kerülés is hatalmas bravúrnak számított, a legtöbbször pedig csapatainknak már az első körben búcsúzniuk kellett.

A hazai stadionok nézői kényelem szempontjából rendkívül rossz állapotúak. A stadionok esztétikája, a szurkolók elhelyezésére szolgáló ülő alkalmatosságok, a tájékoztatáshoz szükséges felszerelések, a parkolási lehetőségek, a térbeli kapacitások szűkössége, a mellékhelyiségek és büféegységek elégtelen száma, a meglévő állapota, a vendégszurkolók elhelyezésének még ehhez képest is méltatlan színvonala nem tartható tovább.

A magyar bajnokság mérkőzéseinek nézőszámát jelentősen csökkentette az eddig megoldatlan stadionbiztonsági kockázat is, amely mellett a családok, a gyermekek nem szívesen látogatnak ki a stadionokba. Néhány száz oda nem



illő magatartású ember potenciális tízezrek szórakozását tette tönkre, a klubok és a szövetség pedig két évtized alatt sem találta meg ennek ellenszerét, illetve nem vállalta fel ez ellen a szurkolókkal közös küzdelmet. Amíg Nyugat-Európában új stadionok építésével, komplex biztonságtechnikai és adatbázis rendszerek segítségével néhány év alatt megtisztították a stadionokat a kerítésektől és a garázda jelenségektől, addig Magyarországon ma is veszélyesnek érezhetik a nézők a mérkőzések látogatását. Ezen a területen gyors és alapvető változás szükséges, különben a magyar bajnokság továbbra is szinte üres lelátók előtt zajlik majd.

A magyar bajnokság másik, igen nehezen megoldható problémája a tehetséges, fiatal játékosok szerepeltetése. A Magyarországon nevelkedett, korosztályos bajnokságokban, sőt, az utánpótlás-válogatottban is bizonyított tehetségek nem jutnak megfelelő játéklehetőséghez, mivel az élvonalbeli klubokban helyüket



külföldről igazolt játékosok foglalják el. A magyar nézőközönség számára ezek a játékosok nem olyan tudásúak, hogy leigazolásuk és foglalkoztatásuk igazán indokolt lenne. A magyar szurkoló számára sokkal vonzóbb lenne fiatal, tehetséges magyar játékosok csatsorba állítása, mégpedig minél fiatalabb korban, hogy kellő mérkőzésrutint és tapasztalatot szerezhessenek a fejlődésük számára sorsdöntő 18-21 éves korban.

A vezető európai labdarúgó-nemzetek bajnokságai azt bizonyítják, hogy ahol kellő bizalmat kapnak a tehetséges hazai játékosok (pl. Németország, Spanyolország, Olaszország, Hollandia), ott a nemzeti válogatott is sokkal eredményesebben szerepel, mint azoknál az országoknál, ahol a bajnokságot a külföldi klasszisok uralják (pl. Anglia). Nekünk is ezt a példát kell követnünk annak érdekében, hogy nemzeti válogatottunk ismét Európa élvonalába tartozzon.

Azokról a játékosokról, akik eredményt értek el, még több információt kell adni a médiákon keresztül, hogy ezáltal szélesebb körben válhassanak ismertté, majd példaképpé. A magyar labdarúgó-bajnokság eredményességének alapvető feltétele a kellő infrastruktúra és gazdasági háttér megteremtése. A biztos anyagi bázissal és színvonalas, modern stadion és sportkomplexummal rendelkező klubok jelenthetik a jövőt. Amennyiben a klubok gazdasági háttere továbbra is bizonytalan marad, kellő számú támogató és szponzor nem jelentkezik és a hazai stadionok állapota nem javul, úgy labdarúgásunkban fellendülés nem lesz tapasztalható.

Versenyszervezés, bajnoki rendszer

A hazai bajnokság rendszere a minőségi labdarúgás biztosítása és a területi elosztás érvényesítése érdekében átgondolásra szorul. Olyan bajnoki rendszert kell kialakítani, mely vertikális rendszerével segíti a profi szintek (NB I, NB II) valóban minőségi fejlesztését, csak olyan és csak annyi csapattal való feltöltését, amelyek valóban képesek az elvárt magasabb színvonalon szerepelni.

Az MLSZ Elnöksége 2011 őszén döntést hoz a 2013/14-es idényre életbe léptetendő esetleges változásokról. Ezt követően az egyesületeknek két évük lesz az esetleges változásokra való felkészülésre. A döntést megelőzően az MLSZ az érdekeltek és szakértők bevonásával feldolgozza a nemzetközi, illetve hazai tapasztalatokat, és a magyarországi (földrajzi, demográfiai, közigazgatási, sportszervezeti) jellemzők figyelembevételével, a gazdasági és sportszakmai szempontok alapján hozza meg a szükséges döntéseket. Az előkészítés során mérlegelni kell a professzionális labdarúgás hatékonyság szempontú létszámcökkentését, meg kell vizsgálni az NB I, NB II és NB III csoportjainak és résztvevőinek célszerű számát, a lebonnyolítási rendszereknek a nézők szempontjából izgalmasabbá tételét, a területi elvben a megfelelő földrajzi felosztást biztosító, de a hazai teherbíró képességet, játékos létszámot is figyelembe vevő rendszer garanciáit. Valamennyi változásnak, amely a versenyrendszerek átalakítására irányul, tekintettel kell lennie az MLSZ 10 éves stratégiája elsődleges célkitűzésére: a tömegesítésre, amely az amatőr bajnokságok és az utánpótlás csapatok megerősítését és támogatását prioritizálja, valamint a fiatal magyar játékosok versenyeztetésére ösztönöz, illetve kényszerít. Felül kell vizsgálni továbbá az NB I-es és NB II-es osztály szerepét a tehetségnevelésben, Az NB II osztály szerepe különösen fontos. Jelenleg ugyanis túl nagy a szakadék az NB I és az amatőr vagy helyi szintű labdarúgás között. Egy jó színvonalú, a fiatal játékosoknak is lehetőséget biztosító NB II megfelelő hátszínű, jó alapot jelentene a profi NB I minőségi labdarúgása mögött. Célszerű értékelnünk az első osztályú profi klubok által nevezett második csapatok szerepeltetését az alacsonyabb osztályokban. A jelenlegi gyakorlat számos pro és kontra észrevételt kapott. Az NB2-vel kapcsolatos esetleges változtatások elsődleges célja, hogy megfelelő játéklehetőséget kapjanak a profi csapatok második vonalba tartozó játékosai, elsősorban a magyar fiatalok. (Ide tartozik, hogy az NB I-es klubok infrastrukturális fejlesztéseinek befejezése után az MLSZ kiemelt feladatának tekinti, hogy az NB II-es egyesületek stadionjaiban is minőségi fejlesztések valósuljanak meg, a pályák feleljenek meg a nézők követelményeinek, kellő biztonsággal rendelkezzenek és ott szintén kulturált, családi szórakozásnak megfelelő háttérrel biztosítsanak a mérkőzések számára.)

Nemzetközi szereplés, emelkedő presztízs

Az UEFA a férfi nagypályás labdarúgásban két nemzetközi kupában biztosít lehetőséget a klubok számára, a Bajnokok Ligájában és az Európa Ligában. A selejtezők rendszerének átalakítása folytán a jövőben, ahogy ezt a DVSC bizonyította, van lehetősége a magyar részvételnek is. Az országokra érvényes kvóta rendszerbeli helyzetünk folyamatos javítása fontos, hiszen több csapat részvétele segítené labdarúgásunk fejlődését. Ezért minden lehetőséget ki kell használnunk (lásd: fair play verseny első 3 helyezettje további egy-egy indulási jogot kap), illetve nem elég a továbbjutásra koncentrálni, minden pontért meg kell küzdeni, hogy javítsuk országok közötti pozíciókat. A klubok a részvétel forrásait a tapasztalatok szerint elő tudják teremteni, amihez az UEFA érdemi kiegészítést ad már az első selejtező mérkőzéstől kezdődően.. A részvétel további előnye, hogy olyan szervezési, mérkőzésrendezési ismeretekre tesznek szert a klubok, amelyek magyar labdarúgásban való meghonosítása, elterjesztése kívánatos, előrevivő.

Az UEFA a válogatottak részére 9 tornát ír ki. Ezek az Európa-bajnokságok, a felnőtt nagypályás Eb-t leszámítva, egyben selejtezőül szolgálnak az adott Világ-bajnokságokban való indulásra (U21 korosztályban az olimpiai részvételre). A magyar labdarúgás a múltban, a jelenben és természetesen a jövőben is indul valamennyi kategóriában. Az MLSZ egyik legfontosabb feladata volt, és az is marad, hogy biztosítsa valamennyi válogatott csapat működését, versenyeztetését.

A magyar labdarúgás színvonalának legfontosabb fokmérője a nemzetközi porondon való szereplés, válogatott és klubcsapatok szintjén egyaránt. Az MLSZ kiemelt célja, hogy mindkét területen a következő években lényeges javulás következzen be.

A FIFA világranglistáján éves átlagban a 2010. júliusában elfoglalt 62. helyezéssünket fokozatosan kell javítanunk, 2017-ig elérve a 30. helyezést és ezután tartósan a 30. hely alatt maradást kell megcéloznunk.

Az UEFA kompozit, vagyis a klubcsapatok európai csapatok eredményességét is figyelembe vevő listáján a jelenlegi 32. helyünk igen szomorú eredmény, amelyet szintén fokozatosan javítani kell: legkésőbb 2017-ig be kell jutnunk Európa 20 legmagasabban jegyzett országa közé.

A magyar felnőtt labdarúgó-válogatott a legutóbbi világ- és Európa-bajnokságoknak csupán nézője lehetett. Az MLSZ célja, hogy a válogatott a legközelebbi öt nagy nemzetközi torna közül legalább kettőre kijusson, a selejtezőkön harcolja ki a továbbjutást!

A legalapvetőbb javulást a magyar klubcsapatoknak kell felmutatniuk: 2012-től kezdődően alapvető cél, hogy legalább egy klubcsapatunk évente bejusson a nemzetközi kupák őszi fordulójába. 2015-től pedig már célkitűzés, hogy legalább 2 klubcsapatunk eredményesen szerepeljen az őszi BL illetve EL találkozókon és közülük legalább egy csapat a tavaszi kieséses fordulókban is részt vegyen.

A magyar labdarúgás Európa élvonalában

Mára a labdarúgás a fejlett európai országokban a gazdasági fejlődés egyik fontos összetevőjévé vált, ahol a futball nem csupán munkahelyeket teremt és családokat tart el, de jelentős a szerepe az ország idegenforgalmi és sportbevételeinek alakulásában is. A vezető európai klubcsapatoknál tőkeerős magánbefektetők jelentek meg, a futball jó üzletté vált, a reklámbevételek és a játékosok ára az egekbe szökött.

Magyarországon a labdarúgás alulfinanszírozottsága következtében nem alakulhattak ki tőkeerős klubcsapatok, nem keletkeznek komoly reklámbevételek, a szponzorok inkább más sportágakat támogatnak. Ez különösen fájdalmas hazánkban azért, mivel Magyarország valaha a sportág tanítómesterének számított, ahol a futball nemzeti sportágként a mindennapok részének számított.

A magyar labdarúgás célja a nemzetközi megmérettetésben, az eredményességben való előrelépés, közelítés a nemzetközi élvonalhoz, válogatott és klubszinten egyaránt. Mivel lemaradásunk jelenleg jelentősnek mondható, a feladat mind válogatott, mind klubszinten rendkívüli erőfeszítéseket kíván a résztvevőktől.

- Válogatott csapatunknak eredményesen kell szerepelnie a 2012. évi Eb és a 2014. évi vb-selejtezőkön. Ez, természetesen nem lemondva a továbbjutásról, mindenképpen az európai rangsorban való előrelépést jelenti. A 2016. évi Eb-n való részvétel már egyértelmű cél, elvárás.
- U21 válogatottunk feladata az Eb-döntőbe jutás, és minőségi játékosok biztosítása a felnőtt válogatott számára.

- Korosztályos válogatottainkkal szemben elvárás az elkövetkező öt évben, hogy valamennyi csapat jusson be az UEFA elitkörbe, és évente egyikük jusson tovább az Eb-döntőbe, ahol szerezzon jogot a korosztályos vb-n való indulásra.
- Női válogatott csapataink előtt a cél közvetlenül a nemzetközi élmezőny mögötti hely stabilizálása, esetenként a magasan jegyzett válogatottakkal szembeni sikeres helytállás.
- Futsal válogatottunknak érdemben kell résztvennie az Eb és vb döntőkre való kijutásért folyó versengésben.
- Klubcsapatainknak javítani kell az európai ranglistán elfoglalt magyar helyezést, amely több csapat indulását teszi lehetővé. Cél, hogy a következő öt szezonban minden évben legalább egy csapat részt vegyen az UEFA klubtorna csoportküzelmeiben. 2015 után alapvető cél, hogy már legalább 2 klubcsapatunk jusson be az UEFA klubtornák csoportkörébe és ezek közül az egyik tavasszal is pályára lépjen.
- Futsal bajnokcsapatainknak az európai selejtezőkön való sikeres részvétel, a női bajnokcsapatnak az egyre eredményesebb tisztes helytállás a reális célkitűzés.

Tevékenységünk során szeretnénk belátható időn belül (6-8 év) felzárkózni Európa élvonalához. Ehhez nemcsak szakmai előrelépésekre (új utánpótlás-fejlesztési programra, edzőképzésünk megújítására, edzőtovábbképzésünk újraindítására) lesz szükség, hanem a jogi, strukturális, szervezési, gazdasági, infrastrukturális területeken is változtatni kell, előre lépve a feltételek biztosítása érdekében.

Szeretnénk elérni – hiszen alapvetően szükséges – hogy a jövő generációjával, utánpótlás korú labdarúgókkal magasan képzett, felkészült edzők foglalkozzanak. A felkészült utánpótlás edzőknek vonzóvá kell tenni egzisztenciálisan is ezt a pályát. Az MLSZ érdemi előrelépést ígér a nevelők számára és javadalmazásában a jelenlegi helyzethez képest.

A magyar labdarúgás előrelépését évente, két évente pontosan megmutatják a nemzetközi megmérettetésben elért eredmények. Ezek trendje jelzi, történet-e előrelépés. Mindenképpen fontos, hogy válogatott csapataink éppúgy, mint a klubcsapatok, lépésről lépésre felzárkózzanak Európa élvonalához.



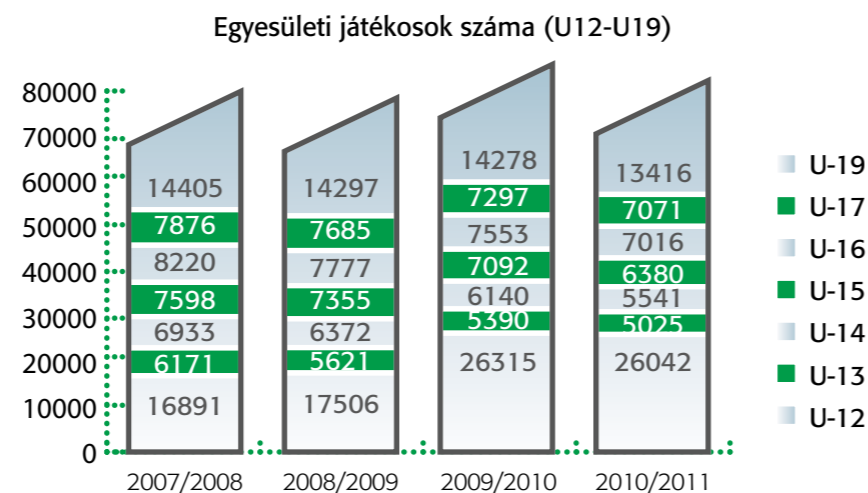
Utánpótlás-nevelés és tehetségkutatás

Az új MLSZ célja, hogy hatékony utánpótlás-nevelés, tehetség-kiválasztás és gondozás révén a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve gondoskodjon a megfelelő bázis létrehozásáról. A programban kiemelt fontosságú az együttműködés az MLSZ, a megyei szervezetek, a klubok és iskolák között, mert csak így lehet a rendszert eredményesen működtetni és az igazán tehetséges labdarúgókat felfedezni, kiválasztani.

Az MLSZ fő feladata, hogy az utánpótlás területén felfigyeljen a tehetséges játékosokra, kiválassza az eljövendő, sikeres válogatott szintű játékosokat és felügyelje a folyamatot annak érdekében, hogy a tehetségek megfelelő játék lehetőségeket is kapjanak a felnőtt élcsoportokban.

Az utánpótlás nevelés egyik legfontosabb ismérve azon gyermekek száma, akik hétről hétre a különböző korosztályos bajnokságokban pályára lépnek. Németországban 100 000 csapatban mintegy 1,8 millió fiatal futballozik hétről hétre, akik már a kiválasztás után átlagon felüli képességekkel rendelkeznek. Magyarországon ezzel szemben néhány tízezer gyermek futballozik.

Az MLSZ új nevelési programja keretében a tehetséges játékosnak – életkortól függetlenül – nagyobb esélye lesz arra, hogy személyes adottságainak, képességeinek megfelelő edzéseken vehessen részt és fejleszthesse képességeit. A kluboknál illetve a megyei központokban és akadémiákon minőségi edzés-munka és kiegészítő oktatások keretében a tehetséges játékosok még intenzívebb és hatékonyabb edzéseken vehetnek részt, csiszolhatják képességeiket. Emellett a program a nevelési szempontokat is kiemelten kezeli és a játékosok általános oktatásáról is gondoskodik.



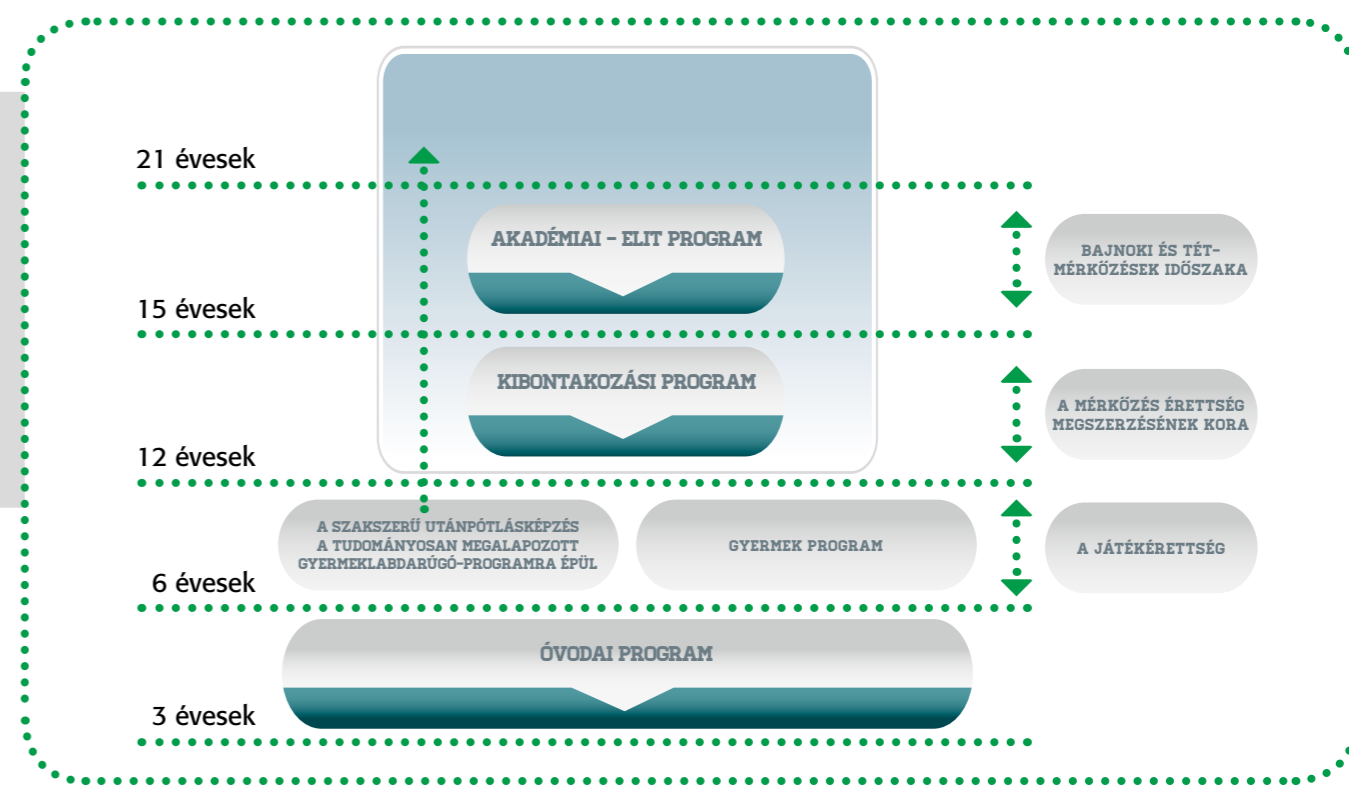
A mai felnőtt játékosok karrierje általában egy amatőr klub 9-10 éves csoportjában kezdődik, és csak később folytatódik a profi szintre. Emiatt sok tehetség túl későn kerül a képességeinek megfelelő helyre. Az MLSZ országos képzési rendszere segítségével az amatőr klubok topjátékosai minőségi képzést kaphatnak és motiváltabbak lesznek. A program elősegíti az ifjúsági klubedzők munkáját is, hiszen jobb, érettebb játékosokkal dolgozhatnak.

A mai magyar labdarúgásban alapvető fontosságú, hogy a közönség hétről hétre tehetséges magyar fiatalokat láthasson a profi csapatokban, a gyerekek azokhoz hasonlíthassák magukat, próbálják utánozni őket. Ezáltal a bajnokság színvonala és nézőszáma is emelkedik, a magyar játékosok révén a meccsre járás, a vásárnapi bajnoki forduló ismét kedvenc családi programmá válhat.

A jelenlegi magyar utánpótlás képzés és tehetség kiválasztás sem infrastruktúrájában, sem anyagilag nem kapja meg azokat a lehetőségeket, amely révén később a profi labdarúgás eredményesen működhet. A fiatalok általában előkészítetlen, felszerelés nélküli pályákon, segédeszközök nélkül, kellő edzői háttér bevonása nélkül gyakorolnak, a nevelők és edzők dotálása nem megfelelő. Az iskolai testnevelés és az iskolai sport eszköztárból a labdarúgás a legtöbbször hiányzik, a nagyszámú női testnevelő inkább az egyéb labdasportokat (kosárlabda, kézilabda) részesíti előnyben.

Nagy gondot kell fordítani a jövőben arra, hogy az iskolákban, sport udvarokban délután, iskola után lehetőség nyíljon gyermeklabdarúgó rendezvények, kupák, tehetségkutató programok beindítására, a tehetségek felismerésére és felkarolására.

A magyar utánpótlás-nevelés speciális problémája, hogy a tehetséges 17-19 év közötti játékosoknak nincs lehetőségük a továbbfejlődésre, a meccsrutin megszerzésére. Igen kevés kivételtől eltekintve nem jutnak be az első osztályú csapatok



keretébe, ugyanakkor az utánpótlás-bajnokságba már nem nevezik őket. Az EU-s jogszabályok szerint nagyon nehéz az élvonalbeli klubokat arra kényszeríteni, hogy ne az ide igazoló külföldi játékosokat részesítsék előnyben. Ennek ellenére minden lehetőséget meg kell ragadni, hogy akár pozitív dotálással, pénzek odaítélésével, de támogassák a hazai nevelésű játékosok beilleszkedését a felnőtt csapatokba.

Az utánpótlásképzés kapcsán döntő, hogy sikerül-e megváltoztatni a jelenlegi gondolkodásformát: el kell érni, hogy az emberek fejében természetessé váljon, hogy gyermekeik számára milyen fontos a mozgás, a sport szeretete, ezáltal a futball, mint lehetséges mozgásforma gyakorlása.

Nagyon fontos, hogy mindenkinek egy célt kell követnie: az újítások akkor eredményesek, ha egységes képzési módszerekhez igazodnak. Az MLSZ feladata, hogy ezt az egységes koncepciót előírja és a klubokba integrálja. Így azonnal megvalósul az ellenőrzés is, a programok hatékonysága, végrehajtása mérhető és értékelhető.

Bozsik-program

A magyar labdarúgás évtizedeken keresztül volt híres arról, hogy a grundok és sportpályák számolatlanul szállították a kiemelkedően tehetséges fiatal játékosokat, akik azután az egyesületi klubokban váltak felkészült, érett játékosokká, válogatott szintű labdarúgókká. A játékosok a sportág alapjait a napi grundfoci keretében, egymástól sajátították el, majd a klubokban nagyszerű nevelő edzők segítségével tökéletesítették.

Szakmai területen az MLSZ 2011-től kezdődően visszaállítja az UEFA által is a legmagasabb elismerésben részesített két szakmai programját, a többszintű UEFA-akkreditált edzőképzést, illetve a 6-21 éveseket magában foglaló Bozsik-programot, amely a gyermekek labdarúgáshoz csábításával indul, majd az utánpótláskorú játékosok kiválasztási és képzési rendszerén keresztül elvezet az elitképzéshez és a válogatott szintű versenyeztetéshez...

Magyarországon országos szervezettségű (megye, alközpont, térség, település) foci-rendszer kialakítása és működtetése tűnik szükségesnek, mégpedig



hosszú távon döntően közvetett vagy közvetlen állami forrásból. A rendszer fontos részét képezik a speciális sportiskolák, amelyek többféle sportág utánpótlását biztosítják. Hasonlóan fontos szereplői a rendszernek az ún. sportakadémiák, amelyek jellemzően egy-egy sportágra koncentrálnak.

A magyarországi utánpótlás-nevelés területén 2002-ben kezdődött meg komoly szakmai munka, a Bozsik-program 1. üteme keretében. A Bozsik-program 2. ütemének indítására 2004 októberében került sor. A MOL és az OTP támogatásával, OTP-MOL-Bozsik Labdarúgó Akadémia néven indult új mozgalom. A két nagyvállalat 2004 októberétől évi 550 millió forinttal támogatta az akadémia működését, amelyet az Európai Labdarúgó Szövetség (UEFA) 2005-ben „Európa legértékesebb utánpótlás-nevelési programja” címmel tüntetett ki. Sajnos 2006 februárjában, a magyar labdarúgás területén uralkodó állapotok miatt a támogatók visszaléptek, a Bozsik Labdarúgó Akadémia időszakszerűen megszűnt.

A Bozsik-program leállása miatt számos tehetséges labdarúgó kallódott el, vagy nem jutott fel pályája csúcsára. Ugyanakkor a 2009-es évben eredményesen szerepelt U20-as válogatott, valamint a 2010-es nagyválogatott csapatban is nagyszámú olyan játékost találunk, aki a Bozsik Labdarúgó Akadémiának köszönheti tehetsége kibontakozását.

A magyar labdarúgás alapvető érdeke, hogy a Bozsik-program minél előbb újraindulhasson, ismét európai színvonalú és elismertségű utánpótlás-nevelési rendszer alakulhasson ki. Ennek megfelelően a 2011-ben újraindított Bozsik-program a fenti előzmények bázisán épül majd fel. Az országot megyénként „kis körzetekre” osztjuk (3-15 kis település). 4-8 kiskörzetet egy-egy nagyobb település köré fűzünk - ezek az alközpontok - amelyek harmonikus szakmai kötődéssel kapcsolódnak a megyei központokhoz (általában a megyeszékhelyek). A budapesti programot hasonló elvek alapján építjük fel.

Az évente ismétlődő program a kiskörzeti tornákkal kezdődik három korosztályban (U7, U9, U11). A tornákat korosztályonként azonos méretű pályákon, egységes szabályokkal játsszák (például nincsenek játékezők, nincsenek győztes csapatok csak egyéni díjazottak (a legjobban cselező, szerelő játékos stb.)). A kiskörzetek legjobbjai a kiskörzeti válogatottak tornáival folytatják, majd azok válogatottjai alközpontonként mérik össze tudásukat. Így alakulnak ki a megyei válogatottak, amelyek a következő szezonban régiókon belül mérkőznek meg. Így jut el a program a regionális válogatottakig.

Nevelő klubok és akadémiák

Az MLSZ célja, hogy hatékony utánpótlás nevelés, tehetség-kiválasztás és -gondozás révén a fiatal játékosok számát jelentősen megnövelve gondoskodjon a megfelelő bázis létrehozásáról.

Az MLSZ fő feladata, hogy az utánpótlás területén segítse és támogassa a nevelő klubok és akadémiák működését, számon tartsa a tehetséges játékosokat, segítse az eljövendő, sikeres válogatott szintű játékosok fejlődését és felügyelje a folyamatot annak érdekében, hogy a tehetségek megfelelő játéklehetőségeket is kapjanak a felnőtt élcsapatokban.

Az utánpótlás-nevelés területén a játékosok életkora, technikai és taktikai felkészültsége, fizikai kondíciója, játéktudásának alapján három fő korcsoportot különböztetünk meg, akiknek ennek megfelelően eltérő szakmai program kidolgozása és átadása szükséges:

A kiválasztási program fontos elemei

- U12 – U13
Az edzők megfigyelései a megyékben: a kör, amelyből meríthetnek, növekszik
- U14 – U15
Az edzők elemzik a tehetségek fejlődését, új játékosokat keresnek, cserélnek
- U16 – U18
Az edzők új tehetségeket építenek be csapataikba

Fontos az akadémiai bajnokságok bevezetése európai mintára (a legjobbak a legjobbak ellen elve alapján), nemzetközi rendezvények és kupák megjelenése



az ifjúsági korosztályokban, televíziós mérkőzések, valamint NBI-es előmérkőzések, amelyek még jobban motiválják a korosztályok játékosait.

Különösen a pre-akadémiai korosztályokban (12-15 évesek) lényeges egy megfigyelő és tehetséggutató hálózat kiépítése a klubok és a Szövetség együttműködésében, amelyben a monitoring és a reporting kiemelt szerepet kap. Az elit klubok utánpótlás-nevelésének célja az élvonalbeli labdarúgók képzése, ez a folyamat zárt vagy nyílt rendszerű labdarúgó akadémiákon kell, hogy történjen a jövőben. Az Akadémiai-képzés Magyarországon nem egyértelműen tisztázott folyamat, hiszen középiskolás korban a fő cél – a játékosok élvonalbeli labdarúgókká válása – mellett fel kell építeni a szülők és a gyerekek számára egy olyan életpálya modellt, amely a civil életre is felkészíti a játékosokat.

Megkülönböztethetünk ún. zárt és nyílt akadémiát. A zárt rendszerű modellnél a szállás, oktatás, edzés azonos helyszínen történik és a kollégiumokban kizárólag akadémiai labdarúgók laknak (francia modell). A nyílt rendszer a már meglévő oktatási rendszerre és infrastruktúrára épül. Esetenként más sportágak sportolói is laknak a kollégiumban, illetve lehetnek családoknál elszállásolt játékosok is (angol modell). Ebben az esetben fontos, hogy az egyes helyszínek közötti logisztika gyors és szervezett legyen.

Mindkét esetben feltétel – az MLSZ akadémiai licenc alapján – a megfelelő szakmai munka (kiválasztás-képzés-versenyeztetés és UEFA „A” végzettségű szakemberek), a megfelelő infrastruktúra (pályák, csarnokok, kollégium, stb.), az étkezés és pihenés optimális lehetőségei, az orvosi ellátás, sérülés prevenció és rehabilitáció, az oktatás megfelelő színvonala (életpálya modell – továbbtanulás lehetőségei). A finanszírozás a klubok önereje mellett, lehetséges az oktatás területén lehívható állami támogatás (fejkvóta) és az MLSZ kritériumrendszere alapján történő dotálás alapján, amely megfelelő mértékben motiválja az összes élvonalbeli klubot akadémia, illetve utánpótlásközpont üzemeltetésére.

Az MLSZ az állami támogatások és szponzorációs bevételek mentén tudja támogatni az akadémiai rendszert a licenc alapján. Továbbá meg kell oldani a 12-14 éves korosztályokban (pre-akadémiai időszak) a tehetségek kiemelt képzését a klubokban és a szövetség kibontakoztatási programjában egyaránt. A klubok akadémiaiként célszerű szerződést kötniük a vonzáskörzetükben működő speciális labdarúgó tantervvel rendelkező sportiskolákkal.

Az akadémiák rendszerét mindenképpen egységes minőségbiztosítási elvek és gyakorlat alapján szükséges kialakítani, amelyben szabályozottak az infrastrukturális, jogi, gazdasági, szakmai és személyi feltételek, továbbá ehhez kapcsolódik az esetleges állami és/vagy szövetségi támogatás. A jelenlegi utánpótlás versenyrendszer szerkezete egyenlőtlen, nem érvényesül benne sem „a legjobbak a legjobbak ellen” elve, sem az alacsonyabb szinteken az európai grassroots hatás, valamint egyenetlen a földrajzi eloszlás is.



Kiemelten fontos cél, hogy az akkreditált akadémiák földrajzi szempontból a jelenleginél sokkal jobban fedjék le az egész országot, miközben a minőség, a finanszírozhatóság és az ország nagysága, erőforrásai figyelembevételével el kell kerülni az akadémiák túlzott számát, az erőforrások felaprózódását is. Az MLSZ ennek megfelelően a meglévő elit akadémiák mellett támogatja új akadémiák létesítését azokban a régiókban, ahol jelenleg még nem működik ilyen intézmény, de régióként célszerűen csak egyet. Az új akadémiák megalapítását, kialakítását az MLSZ anyagilag és szakmailag is támogatja, majd működésükhöz is hozzájárul a felzárkóztatás időszakában. Szükség esetén az MLSZ akadémia-alapító is lehet.

Az MLSZ elvárása az akadémiákkal szemben, hogy töltsenek be integráló szerepet a régióban, tartsanak folyamatos szakmai kapcsolatot a kisebb egyesületekkel, iskolákkal, gyűjtsék össze a tehetséges játékosokat körzetükből.

Nagyon fontos, hogy mindenkinek egy célt kell követnie: az újítások akkor eredményesek, ha **egységes képzési módszerekhez igazodnak. Az MLSZ feladata, hogy ezt az egységes koncepciót előírja és a klubokba integrálja.** Így azonnal megvalósul az ellenőrzés is, a programok hatékonysága, végrehajtása mérhető és értékelhető.

Eredményes edzőképzés

A modern labdarúgásban az edző kulcsszerepet tölt be – nem csupán az élcsapatoknál, de az alacsonyabb szinteken és az utánpótlás-nevelés területén is. A jó edző nem csupán szakmai, de pszichológiai és mentális szempontból is irányítója csapatának, aki révén az egyes játékos egyéniségek csapattá, közösséggé kovácsolódnak össze.

A modern labdarúgásban, a rotációs rendszerek elterjedésével már nem csupán 14-15 játékos határoz meg egy csapatot – a nemzetközi tornákon is érdekelt csapatok számára 25-30 fős keret sem elképzelhetetlen, ahol a képzett, tapasztalt edző számtalan taktikai és szerkezeti variáció közül választva mindig az adott mérkőzéshez leginkább illő tizenegyet küldi pályára. Ez a nagyszámú taktikai variáció az edzőktől igen magas szintű felkészültséget, kombinációs készséget, a saját és az ellenfél csapatának alapos ismeretét követeli meg – a jó edző fejben számtalanszor előre lejátssza a következő mérkőzést és ez alapján alakítja ki stratégiáját.

A magyar labdarúgást hosszú időn át az intellektuálisan rendkívül képzett, a játékos legapróbb rezdülésére is figyelő, a futball legapróbb részleteit is ismerő, jó emberismerő szakemberek határozták meg. Sokan közülük eredményes játékos múlttal rendelkeztek, és az utóbbi évtizedekben egyre jellemzőbb, hogy képzéssel is fejlesztették edzői tudásukat. A kimagasló edző-egyénségek neve ma már legendává vált, hiszen a nagyszerű eredmények mellett mindvégig emberek, nevelők, követendő példák maradtak, akikre felnéztek, és akikért rajongtak a játékosok.

A magyar labdarúgás edzőképzésének célja, hogy ismét olyan edző és nevelő szakemberképzés és minősítés jöhessen létre, amely mind a professzionális bajnokságokban, mind az utánpótlás-nevelés területén biztosítja a fejlődéshez szükséges szakember-ellátottságot, a megfelelő számú és felkészültségű edzői kart:

- az UEFA előírásainak maximális betartásával és követésével,
- a magyar labdarúgás sajátosságainak és tradícióinak ismeretében,
- a kiváló nemzetközi példákban merítve.

Nagyfontosságú, hogy a mai, eszményképek nélküli világban a fiatalok számára az edző/nevelő igazi példakép legyen, a pályán és a pályán kívül egyaránt. Az edzőnek nem csupán szakmai szempontból, de emberileg is a csapat vezetőjének kell lennie, aki erkölcsileg is segít a fiatal játékosoknak céljaik elérésében.

Nagy lökést adna az edzői-nevelői munkának, ha kialakulnának ismét kedvező anyagi háttérrel rendelkező nevelő egyesületek, akadémiák, ahol nem csupán az első csapatnál, de a fiatalabb korosztályoknál is nagy szakértelemmel rendelkező, eredményes edzők dolgozhatnak.



Az utánpótlás nevelésbe jelenleg nincs kellőképpen tervezett módon visszaforgatva forrás, egyáltalán nem éri meg nevelőegyesületnek, nevelőedzőnek lenni (nevelési költségtérítés problémái). A kisebb falvakban, alsóbb szintű utánpótlás csapatoknál a felkészült, lelkiismeretes utánpótlás szakemberek nincsenek sem anyagilag, sem szakmailag motiválva. Sokkal nagyobb számban kellene foglalkoztatni és dotálni őket a szövetségi kiválasztó rendszerben és az akadémiák megfigyelő hálózatában. Az általuk kinevelt játékosok után nevelési költségtérítést, vagy legalább szolidaritási díjat kellene kapniuk.



Továbbá megteremthető lehetne a jövőben a főállású utánpótlás-edző fogalma, amennyiben az egyesületi (UEFA „B”) edzők iskolákban történő feladatvállalása a tanórán belül (a megfelelő jogszabályi háttér rendezése mellett) elérhetővé válna.

Az MLSZ kiemelt célja, hogy az edzőképzésben, akkreditációban való részvétel költségeit jelentősen csökkentse, senki számára ne legyen akadály a képzések és a licenc szerint kötelező továbbképzések díja. Ennek érdekében már 2011-ben jelentősen csökken a kötelező továbbképzésekért fizetendő összeg, a következő években pedig a csökkentés tovább folytatódik. A kieső díjakat az MLSZ saját forrásaiból pótolja, továbbra is biztosítva az edzőképzés megfelelő színvonalát. Ugyanakkor az MLSZ felülvizsgálja a beiskolázások számát az elhelyezkedési lehetőséggel való összhang érdekében.

Pályák, grundok létesítése, fűthető talajú stadionok

Az infrastrukturális fejlesztések a Magyar Labdarúgás alapvető érdekeit szolgálják. A terv megvalósulása növeli a labdarúgás népszerűségét, a labdarúgó-mérkőzések látogatottságát, valamint előrelépést biztosít a labdarúgás és az egészségnevelés területén. Ennek hosszú távú hatásaként a labdarúgás presztízse megnő, a bevételek növekednek, a magyar labdarúgás pedig közelít a világ élmezőnyéhez.

A kedvező infrastruktúra, a modern, kényelmes, biztonságos stadionok nagy lökést adhatnak ahhoz, hogy a labdarúgás ismét kedvelt időtöltési forma, a családok közös szórakozásának színtere lehessen.

Az edzéslehetőségek megteremtéséhez is komoly infrastrukturális fejlesztések szükségesek (amatőr egyesületeknél, profi kluboknál, akadémiákon). A tömegbázis szélesítéséhez az óvodai, iskolai kispályák, grundok fejlesztése is nélkülözhetetlen.

Végül nagyfontosságú, hogy az utánpótlás, a fiatalok számára is komfortos, télen is használható edzőkomplexumok, futballközpontok jöjjenek létre, ahol az utánpótlás-nevelésének az infrastruktúra nem jelent gátló tényezőt.

A magyar labdarúgás fellendítéséhez szükséges, az infrastruktúra szempontjából alapvető célok a következők:

- A színvonal növelése a versenysportban, a bajnokságokban,
- Tömegesítés, tömegek megjelenése a labdarúgópályákon,
- Társadalmi elismertség javítása, a társadalom fokozott felelősségvállalása az infrastruktúra fejlesztésében,
- Nézőszám növelése, a labdarúgás minden területén
- Bevételek növelése, az új adókedvezményekből befolyó összegek tudatos felhasználása,
- Szezonális megszüntetése, a stadionok átalakítása egész éves használatra.

Az egyes klubcsapatok pályáinak korszerűsítése, teljes átépítése nem csupán a klubcsapatok, de általában a magyar labdarúgás, az egész sport érdeke is, ezért abban mindenképpen állami szerepvállalás és támogatás is szükséges.

Elsődleges prioritású az NBI-es pályák talajának fűthetővé tétele a szezon meghosszabbítása érdekében, második ütemben az NBII-es csapatok pályáinál is meg kell ezt valósítani. Így új játéktér, jobb minőségű gyepszőnyeg létesül, meghosszabbítható a szezon, ami biztonságosabb rendezést, több játéklehetőséget teremt.

Az infrastruktúra fejlesztésével kapcsolatos elvárásokat az MLSZ a klublicenc rendszerébe is beépíti. Ennek alapján a 2013/14-es szezonkezdésre, de legfeljebb 1 év késedelemmel minden NBI-es klubcsapatnak rendelkeznie kell:

- egy fűtött talajú főpályával
- két fűtött vagy műfüves edzőpályával,
- ahol a nézőtéri komfort, a szolgáltatások (büfék, parkolók, WC-k), kamerarendszer kiépítettsége is megfelel az UEFA előírásainak

Emellett a 2012/13-as szezonkezdésre, de legfeljebb 1 év késedelemmel valamennyi NBI-es stadionban meg kell valósítani a kártyás beléptetés rendszerét, a megfelelő háttér adatbázisokkal, ellenőrzési szolgáltatásokkal.

Az infrastruktúra-fejlesztési program hasonlóan fontos területe az edzőpályák, lakóhelyi és iskolai pályák kialakításának támogatása. Ennek keretében különböző támogatási, finanszírozási konstrukciókban mintegy 1500 pálya felújítása, korszerűsítése, építése valósul meg a következő 10 évben:



Új Puskás Stadion és nagyvárosi stadionok építése, felújítása

Nem halogatható az egykor Európa egyik legkorszerűbb stadionjának tartott Népstadion, a mai Puskás Ferenc Stadion helyzetének rendezése, amely az évek során életveszélyessé vált, és sem alaprajzi elrendezése, sem fedetlen tribünjei nem alkalmasak ma már professzionális labdarúgó mérkőzésekre lejátszására, a szurkolói érdeklődés kielégítésére.

A tervezett stadion nem csupán a magyar labdarúgás, de az egész magyar sport számára létfontosságú létesítmény, amelynek megújítása egyben a magyar sport fellendülésének szimbóluma is lehet. Funkcionális, gazdaságos kialakítással, bevételt termelő egységekkel együtt létesül, az önfenntartás érdekében.

Az új Puskás Ferenc Stadionban nem csupán a felnőtt, de az utánpótlás válogatottak is végleges otthonra lelhetnek. Az új stadion alkalmas lesz a válogatott mérkőzések lebonyolítására, nem okoz majd gondot a nagy érdeklődés, a sok néző befogadása, szórakoztatása. Ezen kívül lehetőség nyílik az új stadionban jelentős nemzetközi mérkőzések, tornák lebonyolítására is.

A Puskás Ferenc Stadion fejlesztése jelentős beruházás, megvalósulása csak állami források igénybevételével képzelhető el.

A klubcsapatok számára, ahol jelenleg még a nézőszám alacsony, 6-15 ezer fő befogadóképességű új stadionok létesítése javasolható. Itt a német, olasz és angol példák elvei mindenképpen követendők, de nem másolhatók, mivel jelentősen nagyobb befogadóképességű stadionok épülnek és hetente meg is telnek. Javasolható osztrák, svájci, belga és holland labdarúgó-stadionok vizsgálata, azok példáinak konzekvens felhasználása.

Az egyes klubcsapatok pályáinak korszerűsítése, teljes átépítése nem csupán a klubcsapatok, de általában a magyar labdarúgás, az egész sport érdeke is, ezért abban mindenképpen állami szerepvállalás és támogatás is szükséges.

Ez a törekvés már megvalósul a debreceni új stadion megépítésénél, amelyeket remélhetőleg a következő években még számos korszerűsítő projekt követ majd. Nagyon fontos, hogy ezek a stadionok az ország valamennyi régiójában arányosan elosztva helyezkedjenek el. A helyszínek végleges kiválasztásának stratégiai, gazdasági, területi-regionális és sportpolitikai szempontok alapján kell történnie.

A stadionok fokozott biztonsága

A mai magyar közvéleményt a labdarúgás eredményeivel azonos mértékben foglalkoztatja a sportág körül kialakult biztonsági problémák kezelése. A biztonság a játék minősége és a szurkolói komfort mellett a nézőszám növelésének harmadik főszereplőjévé vált.

Nagypálya korszerűsítési program (utánpótlás-nevelés központjaiban) (összesen kb. 150 pálya)

- Pályafűtési rendszer
- Műfüvesítés,
- Pályavilágítás
- Öltözőépítési program

Nagypálya felújítási program (amatőr egyesületek) (összesen kb. 600 pálya)

- Pályatalaj-felújítás
- Közönség-kiszolgáló felújítások
- Öltöző feltételek kialakítása, javítás
- Elmaradott régiókban történő pályaépítés

Iskolaudvari és lakótelepi pálya program (30*40-es vagy kisebb pályák) (összesen 850 pálya)

- Betonos udvari sportpályák műfüvesítése
- Új pályák építése, régiók felújítása
- Grundok létesítése, a régi grundhagyományok felélesztése
- Panelházak szomszédságában lévő pályák felújítása
- Játszóterei pályák építése
- Elmaradott régiókban történő pályaépítés

KIEMELT CÉLOK

NÉZŐSZÁM JELENTŐS NÖVELÉSE

CSALÁDI PROGRAM MECCSRE JÁRNI BARÁTSÁGOS HANGULAT

SZURKOLÓI KÖZÖSSÉGEK

AMI SZÜKSÉGES EHHEZ

STADIONOK
- KORSZERŰ KIALAKÁS
- KÉNYELEM
- SZOLGÁLTATÁSOK

BIZTONSÁG
- NÉVRE SZÓLÓ JEGY
- BELÉPTETŐ RENDSZER
- KAMERARENDSZER
- BIZTONSÁGI ADATBÁZIS
- SZANKCIÓK

Míg a futball huliganizmus és stadionbiztonság kifejezésekkel jellemzett probléma több mint húsz évvel ezelőtt elérte Magyarországot, addig a kezelésekre kidolgozott komplex, modern nyugat-európai megoldások nem honosodtak meg nálunk, vagy csak részben és döntően a fizikai erő (rácsok, több biztonsági személyzet, több rendőr) alkalmazására koncentráltak.

A szövetség biztonsági területének fő célja, hogy a labdarúgó-mérkőzés **rácsok nélküli** stadionokban **családi program** legyen gyerekekkel. Ennek érdekében a biztonságot szolgáltatásként kívánjuk nyújtani.

Célkitűzésünk, hogy a rendbontókat távol tartsuk a stadionoktól. A fő hangsúlyt a rendbontások megelőzésére helyezzük. A stadionon kívüli és belüli rendbontások kezelésének gyors és hatékony rendszerét alakítjuk ki. A célok teljes körű megvalósításának feltétele, hogy a kihívásoknak megfelelő biztonságfilozófiát dolgozzunk ki és vezessünk be. Ennek összhangban kell lenni a magyar sajátosságokkal, a legjobb európai megoldásokkal és az UEFA gyakorlatával.

Ebben a filozófiában a mai gyakorlatunkhoz képest a biztosítás (rendészeti erővel való kezelés) dominanciáját felváltja az általános biztonság, a (biztonságos infrastruktúra, ellenőrző eszközök és technológiák, közlekedési, egészségügyi, menekítési feltételek, biztosítási tervek) megteremtésének elsődlegessége, valamint a kiszolgálás színvonalának emelése.

A biztosítás belső tartalma is megváltozik, és a bekövetkezett eseményekre való egyedi reagálást felváltja a dinamikus kockázatelemzésen alapuló, még alacsony feszültségi szinten megvalósuló megelőző biztosítási intézkedés, a kockázatos szurkolók és tiltott tárgyak bejutásának hatékony megakadályozása.

Ez a biztosítási forma az összes szurkolót nem potenciális rendbontóként kezeli, hanem három csoportra osztja őket. A kockázatot jelentő szurkolók, akiket ki kell zárni a stadionból. Egyéb szurkolók, akik jogsértő cselekményekbe sodródhatnak, ezért felügyelet alatt kell tartani őket. A kockázatot nem jelentő szurkolókat pedig be kell vonni a biztonság fenntartásába, partneri viszonyt kell kialakítani velük.



A biztosítás az általános biztonság integrált része, és szervesen kapcsolódik hozzá a szolgáltatás (barátságos fogadtatás, gyors tájékoztatás, segítőkész személyzet, jól felszerelt létesítmény, mérkőzés előtti és utáni szórakozási lehetőség).

A biztonság (feltételek) és a biztosítás (intézkedések) integrált rendszerben való kezelése elengedhetetlen feltétele a mérkőzés megrendezésének.

A biztonság az MLSZ több különálló szakmai területét (infrastruktúra, licencadás, versenyszervezés, biztonság) érinti egyidejűleg, ezért a közös erőfeszítéseiket célszerű „stadionbiztonság” néven egységesen kezelni. Ez elsősorban nem szervezeti összevonást, hanem közös szemléletet és szoros együttműködést feltételez.

A szervezeti struktúrának (központi, területi, helyi) megfelelően működtetni kell a biztonsági információáramlási rendszert, az ellenőrzési és támogatási mechanizmusokat. A szövetség központi irányító, egységesítő, ellenőrző, szankcionáló szerepének erősítése érdekében növelni kell a biztonsági területen teljes állásban dolgozók számát. Ki kell alakítani a stadionbiztonságban érintett szakmai területek közötti együttműködés kötelező mechanizmusát. A stadion vezetési pont összetételét, működési rendjét szabályzatban kell rögzíteni.



A névre szóló jegyértékesítés teszi lehetővé, hogy az adatbázis segítségével a tiltó listán lévők ne vásárolhassanak jegyet. A jogosan vásárolt névre szóló jegy ad lehetőséget a néző stadionon belüli nyomon követésére, intézkedés esetén azonnali azonosítására. Az igazolványok, kártyák a klubhoz tartozást igazolják lehetőséget adva a nézők szelektív elhelyezésére a stadionokban, és bizonyos klubkedvezmények is igénybe vehetők velük. Másik szerepük a belépésnél a jegy- és kártyatulajdonos azonosságának megállapítása lehet. **Az MLSZ Elnöksége a tervezett biztonsági intézkedésről a szurkolók képviselőivel történt egyeztetést követően hozza meg a döntéseit.** Az intézkedések nem a szurkolók ellen, hanem a szurkolók és a jó hangulatú mérkőzések érdekében születnek majd. Az intézkedések nemcsak a szurkolók magatartására vonatkoznak majd, hanem legalább azonos jelentőséggel kiterjednek a rendezőkkel (MLSZ-szel, klubokkal, rendfenntartókkal) szembeni elvárásokra, a minőségi, európai színvonalú rendezési tevékenység elérése érdekében.

A magyar labdarúgás számítógépes adattárának létrehozása

Az informatikai megoldások még nem támogatják kellőképpen a sportág fejlődését, jelenleg nincs az indikátorokat egységesen mérni tudó, fejlett, integrált információ technológiai (IT) rendszer. Az MLSZ célja, hogy legkésőbb 2014-ig olyan komplex, interaktív és internetes támogatással bárhol elérhető információs hálózatot hozzon létre, amelynek segítségével a klubok, akadémiák, bajnokságok, játékosok, edzők, játékvezetők stb. teljes adatbázisa azonnal és naprakészen letölthető és ellenőrizhető lesz.

A naprakész számítógépes adatbázis közvetlen kapcsolatban áll majd a stadionok biztonságtechnikai rendszereivel is, amelynek révén a klubok és biztonsági vezetők azonnali információkat gyűjthetnek és oszthatnak meg. Az MLSZ által működtetett számítógépes adatbázis a klubok, szakemberek számára közvetlen eléréssel, más szervezetek (pl. sajtó, média) számára regisztráció és tagsági kártya kiváltása ellenében lesz lehívható.

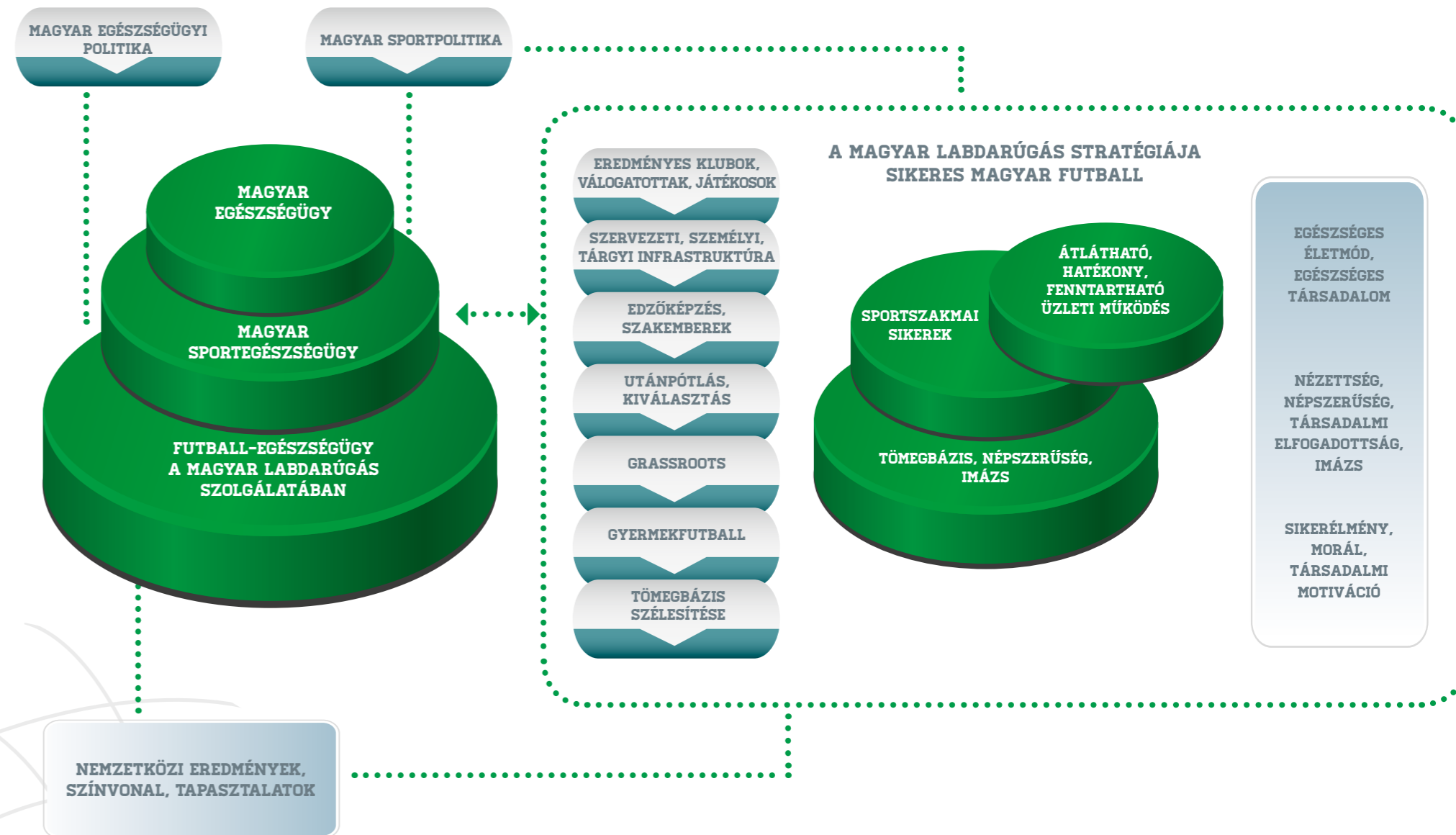
A sportegészségügy, illetve a további teljesítményt, eredményességet támogató tudományok a labdarúgás fejlesztésének minden eleméhez, lépéséhez szervesen kapcsolódnak, a stratégia megvalósítása nem képzelhető el európai szintű sportegészségügy, sportpszichológia, genetika és az egyéb tudományos eredmények beépítése nélkül.



A sportegészségügy nem értékelhető és nem fejleszhető a magyar egészségügy egész rendszerének figyelembevétele nélkül (hiszen annak szerves része). Ennek megfelelően ez a terület is szenved a magyar egészségügy általános gondjaitól (strukturális, szervezeti, szervezési, intézményi válság; finanszírozási válság; morális problémák; az európai színvonaltól való jelentős elmaradás; kapacitás és minőség problémák).

A sportegészségügyi rendszer problémái, összeomlás-közeli állapota a résztvevők előtt ismert, de ezt a szélesebb nyilvánosság előtt elfedi néhány kiváló szakember áldozatos munkája.

A magyar sportegészségügy ma jelentősen elmaradt az európai színvonaltól, még a sportpolitika, a sportvezetés sem látta be, hogy a sportsikerekhez ma elengedhetetlen eszköz az orvosi háttér, mivel az fontos eredményesség-befolyásoló tényező. Jelenleg hiányzik a célok, elvárások szigorú megfogalmazása is. Ebben a helyzetben egy krízisben levő ágazatról beszélünk, ahol néhány kiváló (de izoláltan és forráshiányosan működő) tudásközponttól eltekintve érdemi országos színvonal nincs. E szektor nem tud megfelelni sem a sportolók személyi biztonsága szavatolásának, sem pedig a versenysport nemzetközi színvonalú sportorvosi elvárásainak.



A labdarúgás fejlesztési stratégiájában szereplő célkitűzések megvalósításához a XXI. században elengedhetetlenül szükséges a megfelelő sportegészségügyi szolgáltatások kiépítése, a tudományos eredmények beépítése, az edzők, szakemberek megfelelő információkkal való ellátása.

A sportegészségügyi szolgáltatások, személyzet és szervezet fejlesztése a labdarúgás stratégiájában megfogalmazott célok mindegyik eleméhez közvetlenül hozzájárulnak a tömegesítéstől, az utánpótlás-nevelésen át a profi futball eredményességéig:



Cél-területek a labdarúgás stratégiájában

tömegbázis szélesítése, gyermekfutball, grassroots

utánpótlás-nevelés, kiválasztás, tehetséggondozás

élsport, sikeres válogatottak, klubok, játékosok

edzőképzés, megfelelő szakemberek biztosítása

szervezeti, személyi, tárgyi infrastruktúra

A sportegészségügy lehetséges hozzájárulása

megfelelő sportegészségügyi háttér biztosítása minden korosztály, terhelés, stb. számára (ehhez országos lefedettség és egységes módszerek szükségesek)

a kiválasztásban a modern sportegészségügyi eszközök szerepének növelése, mely segíti a tehetségek megtalálását és fejlődésük során a prevenciót

prevenció, sérültellátás, engedélyezett teljesítmény-növelési eszközök

sportegészségügyi szakemberek bekapcsolódása az edzőképzésbe

országos lefedettség, a különböző szintek igényeihez igazodó ellátási infrastruktúra

Ennek megvalósítására a stratégiai időszakra kitűzött, megvalósítandó konkrét feladatok:

- **Megfelelő szervezeti rendszer kialakítása**

Az MLSZ Orvosi Bizottsága kidolgozza az MLSZ Egészségügyi Szolgálatát, amely valamennyi terület integrált funkcióját lefedi

- **Adatbázis létrehozása, működtetése, elemzések**

A FIFA sérülés-adatbázis hazai regiszterének megszervezése

- **Licenc-bizottság, egységes licenc-vizsga tudásanyagának létrehozása, oktatása, továbbképzési rendszer**

Az MLSZ kötelékén belül működő egészségügyi szakszemélyzet (kluborvosok, fizioterapeuták, masszőrök) számára kötelező licencvizsga bevezetése. A vizsga a FIFA által előírt kötelező ismeretanyagot tartalmazza. Ennek az anyagnak magyar nyelvű elkészítése, közzététele, tanfolyamon oktatása, s a nemzetközi standardoknak megfelelő alkalmazása. Az MLSZ egészségügyi szakszemélyzete számára kötelező magyar nyelvű továbbképzési rendszer indítása, ugyanakkor a nemzetközi képzésekben való részvétel, s speciális szakképzések megszerzésének támogatása. Az MLSZ által alkalmazott rendszer ajánlása a kluboknak is felhasználásra.

- **Differenciált alkalmassági vizsgálatok, felülvizsgálatok rendszere, sérültellátási protokoll, sérültellátási rendszer (területi alapon)**

A FIFA prevenciók ajánlásainak kötelező jellegű bevezetése, s az edzőképzés keretein belüli oktatása. Országos lefedettségű sérültellátási rendszer felállítása az MLSZ aktivitásai mögé a hazai ortopéd-traumatológiai ellátórendszer közreműködésével.

- **MLSZ OB kutatási albizottság, kiírások, források megteremtése, a genetika és pszichológia modern hazai műhelyeinek bevonása**

Az ismert (labdarúgáshoz köthető) hazai kutatási projektek rendszerbe foglalása. A Kutatási Albizottság által indított önálló projektekhez az MLSZ OB forrást is biztosít. Az OB tagjai között vezető hazai genetikus és pszichológus szakemberek kapnak helyet, az általuk vezetett munkacsoportok az MLSZ Egészségügyi Szolgálatában kiemelt szerepet kapnak.



A tömegesítés cél megvalósításához olyan - a résztvevő csoportok számára - valódi élményt nyújtó események szükségesek, melyek mind résztvevőként, mind nézőként értéket jelentenek. Ezek kidolgozása és megvalósítása nem pusztán sportszakmai, hanem marketing és „kommunikációs szakmai” feladat is. Az eseményeknek minden alkalommal tükröznie kell a labdarúgás sportbeli és egészségbeli hasznosságát, élményét.

Mind a programok, mind pedig az egyedi események ismertségének növelését a médiakapcsolatokon túl a közösségi információs hálózatok bevonásával lehet növelni. Érdemes támaszkodni azokra a működő közösségekre, ahol a programokba bevonni kívánt személyek (utánpótlás korosztályok, lányok-nők) hatékonyan megszólíthatók. Rajtuk keresztül a családi élmény, majd kiszélesedve a klub-, sportélmény, illetve nemzeti közösségi élmény kialakítható (virtuális-, online közösségek, klub közösségek, iskolai közösségek, településen belüli – civil – közösségek, stb.). A szükséges információs csatornák, a helyi, speciális üzenetek kialakítása és a kommunikáció színvonalának emelése, illetve minőségének folyamatos biztosítása kiemelt feladat.

Az erősebb társadalmi szerepvállalás érdekében fontos, hogy a Magyar Labdarúgó Szövetségnek legyen CSR stratégiája, s valósuljanak meg a magyar futballhoz kötődő kampányok (például fair play, családbarát foci, fogyatékosok, Bozsik-program stb.). Résztvevőként szükséges megjelenni tudományos, szakmai eseményeken, ezáltal biztosítva a tudományos, szakmai nyilvánosságba való bekerülést (orvostudomány, gazdálkodás, utánpótlás-képzés, sportdiplomácia, stb.).

Az infrastruktúra fejlesztése, mint stratégiai cél különös jelentőséggel bír a kommunikációs feladatok között is. A fejlesztéseknek (stadionok és szolgálta-



tások) egyszerre kell megvalósítaniuk sportszakmai és egyben közönség érdekeket is. A fejlesztések társadalmi elfogadtatásához és a későbbi gazdasági célok eléréséhez fontos, hogy olyan média és kommunikációs folyamat kísérje az egyes beruházásokat, mely egyszerre erősíti a létrejövő intézményhez a kötődést, és kialakítja a közös büszkeség érzetét mind a gazdasági teljesítőképesség, mind a sporteredményekre alapozva.

A humán infrastruktúra kapcsán rendkívül szerteágazó kommunikációs feladatrendszert kell működtetni. Egyszerre kell továbbfejleszteni a magyar labdarúgás ikonikus alakjainak (sportolók, szakmai vezetők, döntéshozók) kommunikációs megjelenési lehetőségeit (médiajelenlét, professzionális interjúk, kommunikék stb.), de a feladatok közé tartozik a szakmai információs hálózatok működtetése egészen a hazai (belső) és a nemzetközi tapasztalatszeréig.

Kiemelt feladatok:

- A Magyar Labdarúgás Fórumának rendszeres megrendezése
- Átlátható, informatív, célcsoportonként orientáló honlap működtetése
- Web2-es megoldások folyamatos frissítése
- Merchandising tevékenység fejlesztése
- Szponzorakérés, kiszolgálás minőségi fejlesztése

A magyar labdarúgás gazdálkodására évtizedek óta négy alapvető jellemző volt tapasztalható:

- alulfinanszírozottság
- szervezetlen, rendszertelen és intranszparens források,
- a tervezés, a befektetői magatartás hiánya, rövidtávú szemlélet a források felhasználásában,
- az öneltartó képesség hiánya, külső forrásokra való ráutaltság.

Kiemelt, általános fő célok:

- a stratégia egyéb fejezeteiben megfogalmazott célok megvalósítását biztosító finanszírozási rendszer, források biztosítása (kormányzat, MLSZ, klubok, szponzorok, stb.)
- a futball transzparens, átlátható működése (minden szereplőre – MLSZ, klubok, stb.)
- a hatékonyság – szervezeti, működési és gazdálkodási szempontból is (minden szereplőre)
- a fenntartható működés, ami hosszú távon is lehetővé teszi a futball eredményességét.

Finanszírozás, források

A finanszírozás tekintetében elégtelenség jellemzi az összes forráshelyet: sem a klub-tulajdonosi, a szakszövetségi, a szponzori vagy az állami források, sem pedig a nézőktől származó bevételek külön-külön és együtt sem álltak kielégítő szinten a részfeladatokhoz, illetve az összes feladathoz szükséges forrásigényhez mérve.

Ennek következtében a nemzetközi tendenciáktól elszakadva, Magyarországon a labdarúgás infrastrukturális, szervezeti és humán színvonala nem fejlődött megfelelő ütemben, és szinte behozhatatlanul elmaradt a dinamikusan fejlődő versenytársaktól.



Az amatőr labdarúgásban az amatőr egyesületek jellemzően az eladósodott önkormányzatok jóindulatából és önkéntesek befizetéseiből tengődnek, az életben maradás terheit is alig tudják rendezni, minimális létszámmal, sorvadó környezetben működnek, nem ritkán működésük felhagyására kényszerülnek. A pályák száma csökken, a minőségük nem javul, hanem romlik. Nem tudnak megfelelő számú és minőségű edzőt foglalkoztatni. A játékosok szerelése elhasznált, a pályák régiek, állapotuk rossz, a kiegészítő szolgáltatások gyengék és hiányosak. A depresszív körülmények a hön áhított fejlődés bázisát jelentő amatőr focit minőségében és mennyiségileg is jellemzően hanyatlásra, jobb esetekben stagnálásra kárhoztatták.

Hasonlóan megélhetési gondok és fejlesztési elmaradások jellemzik vegyesen a profi klubok működését. Többéves kiegyensúlyozott gazdálkodást szinte egyetlen klub sem tud felmutatni. Gyakori tulajdonosváltás, adósság-átvállalás vagy -elengedés jellemzi az NB I és NB II-es klubok tartós viszonyait.

Egyértelmű, hogy a finanszírozás rendkívüli bővülése nélkül a jelen stratégiai anyag célkitűzései nem valósíthatók meg. Az utóbbi években a labdarúgás rendszeres évente ismétlődő kiadásaira fordított források legalább kétszeresre való növekedése szükséges a szakmai színvonal megfelelő emeléséhez a szervezeti és humán feltételek tekintetében, és egy egyszeri támogatás szükséges a pályainfrastruktúra elmaradt fejlesztéseinek egyszeri pótlásához.

A források ilyen mértékben való megnövelésének két meghatározó, és egy kisebb nagyságrendű forrása látszik. Az utóbbi, a működés hatékonyságának javítása, a takarékos költséggazdálkodás, valamint a működési bevételek növelése. A magyarországi labdarúgás működését, gazdálkodását pazarlás, önös érdekű pénzkivételek, a közös javak iránti gondosság hiánya, a teljesítménymérés nélküli kifizetések rendszere jellemzi. A felesleges költségek racionalizálásával felszabaduló források lényeges többletet eredményezhetnek, amelyek hasznosabb területekre csoportosíthatóak át, de ettől érdemi javulás nem remélhető. A bevételek területén egy sikeresebb válogatott, egy színvonalasabb bajnokság és több sikerélményt nyújtó nemzetközi klubszereplések jelentősen növelhetik a szövetség és a klubok közvetlen és közvetett forrásait (UEFA-kifizetések, jegyárbevételek, szponzori díjak), de ettől csak 2-3 év múlva, a labdarúgás egészére nézve hozzávetőlegesen 20-30 százalékos javulás remélhető, ami jelentős ugyan, de nem elegendő és késői a feltételek érdemi megváltozásához, az eredményesség megalapozásához.

A lényeges, gyors és remény szerint tartós változás a Parlament által már elfogadott, az EU-jóváhagyás alatt álló törvénymódosítástól várható, amely a társasági nyereségadó terhére ösztönözné másik 4 sportág mellett a labdarúgás finanszírozását. Az ismert szakértői becslések szerint ezen az úton évente közel 12-15 Mrd Ft többletforrás kerülhet a hazai labdarúgásba. A támogatás jogosultjai a professzionális és az amatőr klubok, a labdarúgó szövetség és az utánpótlásképzésre szerveződő alapítványok. A kormány szándéka világos ezzel a forrással: alapvetően a régóta elhanyagolt **utánpótlás-képzést és elmaradt infrastrukturális fejlesztéseket** kívánja ezzel a lehetőséggel támogatni. A másik érdemi forrás a közvetlen költségvetési támogatás. Erre a forrásra azokon a területeken van igény, amelyek az előbb említett támogatási rendszeren keresztül nem finanszírozhatók. A 2011-es költségvetésben például különböző címenek mintegy 5 Mrd Ft-ot irányoz elő az iskolai labdarúgásra, utánpótlás-képzés támogatására, stadion korszerűsítésre és a Puskás Stadion előkészítő munkálataira.

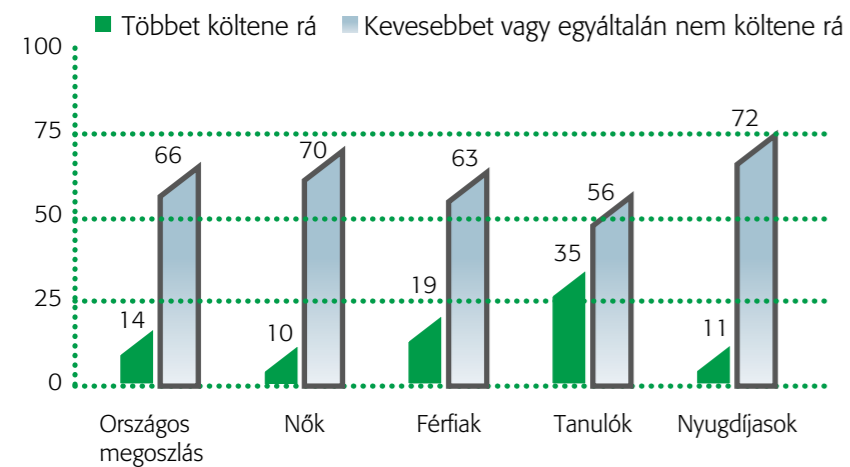
A szövetség szándéka a fentiek megvalósulása esetén, hogy jelentős mértékben finanszírozza a labdarúgás tömegesítésének költségeit, különösen a non-profit területeket. Fenntartja a Bozsik-programot, támogatni fogja a pályaépítéseket, az alapfokú edző- és játékvezetőképzést, hogy kellő számban és felkészültséggel segíthessék a remélhetőleg nagy számban jelentkező új fiatalok focikarrierjének elindulását. A szövetség elnöksége elhatározott továbbá abban az irányban, hogy a terhek átvállalásával jelentősen csökkentse, megfizethetővé, egyes szegmensekben ingyenessé tegye az amatőr labdarúgás – különös figyelemmel az utánpótlás korú csapatok - versenyszervezéssel, igazolásokkal, átigazolással és versenyrésztétellel kapcsolatos egyéb kiadásait.

Átlátható, transzparens működés

Az előző pontban felvázolt finanszírozási forrásbővülés reális várakozás. A kormányzat részéről számos erre irányuló intézkedés már megtörtént, a megnövelt források rendelkezésre állása 2011-es év vonatkozásában megalapozottan, a következő évek tekintetében is reálisan feltételezhető.

Ön mennyit költene közpénzekből a profi labdarúgás támogatására?

(N=1028, nemek és munkaerő-piaci státusz szerinti bontásban, %)



A TÁRKI és az Image Factory kutatási jelentése, 2007.

Ugyanakkor a hazai labdarúgás megújulásának stratégiája a források felhasználásában is jelentős változást kíván elérni. Nemcsak a források jelentős növekedése okán szükséges a változás. A labdarúgás napjainkra nemcsak szakmai szempontból, hanem gazdasági szempontból is egy hosszú időtávú tevékenység. Tartós, fundamentális folyamatok és eredmények csak 5-8 éves folyamatos, eredményorientált üzleti és szakmai hozzáállással kezelhetők.



Mind a sportszakmai, mind a gazdasági területen meg kell határozni a célokhoz vezető utat, a közbenső eredményelvárásokat, a tervezett eszközöket. A célkitűzéseket, feladatokat, elvárásokat számszerűsítve, a minőségi tartalmakat egyértelműen meghatározva kell definiálni. A teljesítményeket mérhetővé és ellenőrizhetővé kell tenni. Rendszeresen és folyamatosan értékelni kell az előrehaladást az egyes szakágak, a felnőttek és a korosztályok, a klubok és a válogatottak, a megyék, az amatőrök, a grassroots football minden szintjén.

A fenti szakmai méréseket szorosan össze kell kapcsolni a gazdasági mérésekkel. Egyértelművé, átláthatóvá kell tenni a labdarúgás szereplőinek pénzügyi tevékenységét. Az egyes feladatokhoz és felelősökhöz egyértelműen hozzá kell rendelni a forrásokat, és a pénzfelhasználásokat. Meg kell szüntetni a keresztfinanszírozás, a pénzek összekeverésének a gyakorlatát, az összemosás és pénzmosás jelenségét. A szövetség, a profi és az amatőr klubok, a sportpályák, szponzorok és a labdarúgásban közreműködő valamennyi személy és szervezet sporttal kapcsolatos pénzügyi, nyilvántartási és adózási fegyelmét szigorítani kell.

Az átláthatóság és ez által a sportág erkölcsi megbecsültsége érdekében általános elvárás a gazdasági beszámolás rendjének alkalmazása, a nyilvánosság követelménye, az illegális és adóztatlan jövedelmek tilalma, a tartozások, azon belül a köztartozások felszámolása. Aki nem tud megfelelni ennek az elvárásnak,

azt ki kell zárni a többletforrásokhoz való hozzájutásból, de súlyosabb vagy ismétlődő esetben a versenyzés lehetőségéből.

A kormány a fentiek elősegítésére – elvárása megfogalmazásaképpen is – számos intézkedést hozott: ilyen az EKHO kiterjesztése a sportszakma résztvevőire, a sportingatlanok illeték és áfa szabályainak kezelése, a sportesemények látogatottságát ösztönző adózási szabályok, de ide sorolhatóak a sportpályák biztonságára vonatkozó eddigi és tervezett intézkedések. A kormány tehát egyrészt szigorúan elvárja a labdarúgás gazdasági megtisztulását, másrészt határozottan támogatja az öntisztulási folyamatot.

Hatékony

A sport és a labdarúgás kiemelkedő jelentőséggel bír a XXI. század társadalmában. A szabadidős sporttevékenység a résztvevő tömegek és az események számának bővülése miatt, a professzionális sport a gazdasági potenciálja miatt követeli meg, hogy a sportot, azon belül a legnépszerűbb ágat, a labdarúgást gazdasági tevékenységnek (is) fogjuk fel, és gazdálkodói szemmel szervezzük, irányítsuk, végezzük. A labdarúgás mára olyan széles hatókörű és annyira bonyolult iparág, továbbá olyan nagy számban foglalkoztat és szórakoztat tömegeket, hogy tartós fennmaradásának elengedhetetlen feltétele a hatékonyság vezérlésének alkalmazása.

Az elv alkalmazása azt jelenti, hogy a labdarúgás irányítói (szövetségi és klubszinten egyaránt) a szakmai célok kitűzése és megvalósítás során mindvégig tudatosan, tervszerűen és folyamatosan ellenőrizve, értékelve, korrigálva szem előtt tartják a gazdaságossági szempontokat, költség-haszon összefüggéseket. A felelősök megtervezik a tevékenységeket, határidőket, költségeket és bevételeket. Csak a megtérülő, illetve indokolt tevékenységeket finanszírozzák és hajtják végre, takarékoskodnak a szűkös forrásokkal. Ennek eredményeképpen a tevékenységek tartalma, eredményessége és gazdasági összefüggései összehasonlíthatóak lesznek más hasonló hazai és nemzetközi szereplők tevékenységével.

A megújulás érdekében szükség van a labdarúgás szervezetének, illetve szervezeteinek felülvizsgálatára. Számos új feladat van a sportágban, számos korábbi feladat módosult. A sportágban résztvevőkkel szemben a tapasztalat mellett új elvárások jelennek meg. A felkészültség, képzettség, nyelvtudás, tanulási hajlam, elektronikus adatkezelés terjedése, új típusú edzés módszerek, megreformált versenyszervezés és eseményszervezés együttesen megköveteli a labdarúgást működtető szövetség, klubok és támogató szervezetek átalakítását.

A szövetségen belül szükséges

- a sportágfejlesztési terület (azon belül az egyes szakágak és az utánpótlás-képzés) elkülönítése,
- az önálló edzőképzés nemzetközi sztenderdnek megfelelő tartalmi és szervezeti megújítása,
- az ország és a kor adottságainak megfelelő versenyrendszer és versenyszervezés felülvizsgálata,
- a nemzetközi kapcsolatrendszer hivatali szervezetben történő intézményesítése,
- a sportág népszerűségének és eladhatóságának érdekében szükséges sajtó- és marketing szervezet felállítását,
- a sikeres és élményt nyújtó programok kapcsán eseményszervezői egység létrehozása,
- és mindezek kiszolgálása.

Az MLSZ elnöksége valamennyi felsorolt területre önálló stratégiát dolgoztat ki. Az így kialakított munkaszervezet kompatibilis az UEFA és sok más labdarúgó szövetség szervezetével, és alkalmas a magyar labdarúgás megújulása stratégiájának végrehajtására.

A klubok és a sportág többi szereplője hasonló megfontolásból érdekelt a saját szervezeti megújulásában. A klubok számára is egyértelmű a helyzet: a labdarúgás nemzetközi tevékenység, professzionális szinten csak az marad versenyben, aki a hazai színvonalas, stabil működésre alapozva kapcsolódni tud a nemzetközi folyamatokhoz. A klubokkal és a többi szereplővel szemben a szövetség egy több dimenziós licence-rendszer kialakításán és alkalmazásán keresztül ösztönzi majd a hatékonysági és alkalmassági elvárások megvalósulását.

Fenntarthatóság

A jelen stratégia megvalósulásának alapfeltétele egy középtávon fennmaradó jelentős forrásbővítés. A sportág és a magyar gazdaság jelenlegi helyzetében ennek legvalószínűbb realizálása a költségvetés közvetlen és közvetett hozzájárulása. A sport saját forrásvonzó ereje jelenleg elégtelen a szükséges forrás bevonásához. Ugyanakkor a stratégiai elvárás egyik alapvető célkitűzése egy olyan folyamat végrehajtása, amely az említett középtávon elvezet a sportág önfenntartó képességéhez, és az addig állandósuló forrásösszeg fenntarthatóságához – az állami forrásokra való rászorultság megszűnése mellett.

A fenntarthatóság célkitűzése a labdarúgás gazdasági jelentőségén alapszik. A labdarúgás egyre nagyobb számban jelent a játékosoknak foglalkozást, a sportpályák környékén és a sportszervezetekben egyre több segítőnek munkát. De ezen túl, a labdarúgás több tucatnyi módon csatlakozik a társadalomhoz, a gazdasághoz: újságírók, tv-s dolgozók, reklámszakemberek, orvosok, egyetemi tanárok, mosodai alkalmazottak, takarítócégek, szállodák, őrző-védők, a relikvia iparágak és még sok más – első ránézésre a sporttól távol álló terület dolgozói – élvezhetik a hasznát a labdarúgás bővülésének. A nemzetközi tapasztalatok szerint a labdarúgás fejlődése jelentős erő a gazdaság fejlődésében. A labdarúgás, ha jól üzemeltetik, a költségvetés nettó befizetőjévé válhat a nettó haszonélvezőjéből. Ezen összefüggés megvalósításával és a társadalom tagjaival való elismertetésével 2018-2020-ra elérhető a magyar labdarúgás fenntartható felemelkedése.

Speciális támogatások a stratégiai célok megvalósítása érdekében

Válogatott csapataink (U21 és A válogatott) eredményességét nagyban befolyásolja az a tény, hogy az adott szezonban vagy évben legjobb játékosainkat szerepeltetik-e klubjaik mérkőzésein hétről hétre vagy sem. Fejlődésük vagy aktuális formájuk alapvetően befolyásolja válogatott csapataink eredményességét! A jövőben kívánatos lenne, egyrészt a hazai bajnokságokban a 18 -21 éves válogatott szintű játékosoknak folyamatos versenyzési lehetőséget biztosítani az indo-

kolatlanul nagyszámú légiósokkal szemben. A fiatal, 18-21 éves játékosok játéklehetőségeinek javítására, csapatba kerülésének elősegítésére több lehetőség is kínálkozik, amelyek bevezetése alapvető fontosságú a tehetségek megtartása és kibontakoztatása, a meccsrutin megszerzése érdekében.

1. A fiatal és hazai nevelésű játékosokat szerepeltető csapatok támogatása

Az MLSZ költségvetéséből egyesületeknek juttatott pénzek kifizetésénél differenciálással fogja ösztönözni, terelni a klubokat a fiatal tehetséges játékosaik szerepeltetésére. Az MLSZ minden hatáskörébe tartozó forrás elosztásánál a forrás egy jelentős hányadát a felnőtt csapatban játszó hazai nevelésű fiatal játékosok szerepeltetésével kapcsolatosan osztja ki. Ezen túlmenően, az MLSZ keresni fogja azokat a további ösztönző eszközöket, amelyek hatékonyan terelik az egyesületeket a fiatal hazai játékosok szerepeltetésére felé.

2. A fiatal játékosok kölcsönadási lehetősége, idény közbeni átigazolása, draft rendszer

Az MLSZ megvizsgálja azokat a nemzetközi példákat, amelyek a hazai nevelésű fiatalok védelmét célozzák. Az osztrák, az angol stb. minták átvétele célszerű lehet. Keresni kell azt a rugalmas rendszert, amely lehetővé teszi, hogy a 23 év alatti játékosok – mellőzésük esetén – kölcsönadva játszhassanak más csapatokban, akár azonos, akár alacsonyabb osztályban.

Az MLSZ keresni fogja azt a jogi lehetőséget, amely mellett a fiatal, 18-21 éves, Magyarországon nevelkedett, mellőzött játékosnak akár év közben is legyen lehetősége átigazolásra, más csapatban való szereplésre.

Az MLSZ javasolni fogja a kluboknak a végzős akadémisták draftolási rendszerének bevezetését, valamint az átigazolási időszak utolsó 2 napján (olasz mintára) egy „draft” jellegű átigazolási központ létrehozását Telkiben, ahol az akadémiaokról és a nevelő egyesületektől kikerült, eddig még nem leigazolt játékosok lennének leigazolhatók. Mivel itt jelen vannak mind a játékos ügynökök, mind a klubok megfelelő, szakképzett munkatársai, így a jelenleginél jóval hatékonyabban lehetne az átigazolásokat levezényelni.



3. Fiatal játékosok játéklehetősége a Magyar Kupa mérkőzésein

Az MLSZ intézkedéseket dolgoz ki annak érdekében, hogy nagyobb játékeret biztosítson a Magyar Kupa küzdelmei során a fiatal, Magyarországon nevelt játékosoknak. Ennek technikáját az érdekeltek bevonásával rövid időn belül meg kell határozni (pl. kerüljön rögzítésre a 21 év alatti játékosok minimális száma a nevezett keretben). A Magyar Kupában ne lehessen úgy pályára küldeni csapatot, hogy több a külföldi, mint a magyar a kezdőben, és ez az arány a cserék után se borulhasson fel. Egyidejűleg az MLSZ intézkedéseket tesz a Magyar Kupa rangjának emelésére.

A magyar labdarúgás tervezett forrásai, 2010 – 2020

A magyarországi labdarúgás megújításának stratégiája a tömegesítésen keresztül kívánja elérni célkitűzéseit. A professzionális labdarúgás fejlődése az amatőr háttérország megerősítésétől várható. Az MLSZ célkitűzése a labdarúgással foglalkozók számának, a labdarúgásra alkalmas helyszínek számának növelése, és a pénzügyi, szervezeti, infrastrukturális és szakmai feltételek jelentős javítása. A labdarúgás tevékenységének kiszélesítése, elterjesztése, a minőségi tevékenység megújítása az általánosan alulfinanszírozott labdarúgás forrásainak érdemi növelését teszik szükségessé.

A célkitűzéseket és a kiindulási feltételeket részterületenként gondosan összegezve az elkövetkező tíz évben az előző évtizedhez képest a labdarúgásra fordított összkidadások több mint megkétszereződnek (a számok nem tartalmazzák a Puskás Stadion és a debreceni stadion építésének költségeit).

Labdarúgás összkidása, 2000-2010	2000/2010	2010/2020
Összesen (mrd Ft)	119,4	255,8
Évente átlagosan (mrd Ft/év)	11,9	25,6

A 2010-2020-ra tervezett ráfordítások forrásai a labdarúgás saját forrásainak kismértékű növeléséből (53%), a társasági nyereségadó támogatás bevezetéséből (40%), valamint közvetlen költségvetési juttatásból (7%) állnak majd rendelkezésre, az alábbiak szerint:

Labdarúgás tervezett forrásai, 2010-2020	Évente átlagosan (mrd Ft/év)	Összesen (mrd Ft)
SAJÁT forrás	13,6	135,6
Társasági nyereségadó támogatás	10,3	102,7
Közvetlen költségvetés	1,7	17,5
Összesen:	25,6	255,8

A fenti források növekedést biztosító elemei a megfelelő kormányzati döntések esetén lesznek elérhetőek. A források megnyitásának szándéka magába foglalta a források felhasználási területeinek meghatározását is.

a) A társasági nyereségből származó bevételeket megfelelő önrész vállalása mellett elsődleges célkitűzésként az utánpótlás-nevelés kiszélesítésére és minőségének javítására lehet fordítani. Ez alapvetően az utánpótlás foglalkoztatói és képzési programok, és az azzal kapcsolatos személyi és tárgyi feltételek finanszírozását jelenti egyrészt a központi Bozsik-programon keresztül, másrészt a klubok, egyesületek önálló tevékenységében (a források 18%-a).

A TAO-támogatás második megcélzott felhasználási területe az infrastruktúra-fejlesztés. Mint korábban írtuk, mintegy 1000 kis- és nagyméretű pálya épül, és 600 meglévő pálya korszerűsítése szerepel a célkitűzések között (a források 28%-a).

Labdarúgás tervezett kiadásai, 2010-2020	Évente átlagosan (Mrd ft/év)	Összesen (Mrd ft)
Működési költségek	11,8	118,4
Versenyszervezés költségei	1,8	18,3
Utánpótlásnevelés (foglalkoztatás, képzés)	4,5	45,0
Infrastruktúra	7,1	71,0
Szabadidős labdarúgás (Grassroots)	0,3	3,1
Összesen:	25,5	255,8

A támogatás harmadik nagy felhasználási területe a versenyszervezés támogatása, amelynek révén az amatőr (megyei) labdarúgás nagyon olcsóvá válik, (a korábbi évekhez képest 10-30%-ra csökkenek a versenyzési költségek), az utánpótlás-csapatok számára közel ingyenes lesz a versenyzés (források 7%-a).

b) A költségvetési források összhangban az EU-s irányokkal alapvetően a professzionális labdarúgás stadionbiztonsági kiadásaira, valamint az EU-s engedélyek birtokában a nézői komfortot szolgáló stadionfejlesztésekre fordítódnak majd (források 7%-a).

c) Az összes többi kiadás jellemzően saját forrásból finanszírozódik, és elsősorban a profi klubok és a szövetség működését fedezi (források 46%-a).

Fontos hangsúlyozni, hogy a profi klubok működését, a játékosok, edzők fizetését nem támogatják az új támogatási források, azt a csapatoknak kell kigazdálkodniuk. A támogatások, az állami ösztönzés a fentieknek megfelelően az utánpótlásra, az amatőr labdarúgásra, a szabadidős labdarúgásra és az infrastruktúra bővítésére, fejlesztésére koncentrál. Ez kifejezi, hogy a kormányzat is a tömegesítés stratégiáját támogatja a pótlólagos források megteremtésével.





AZ ÚJ CÉLOK ÖSSZE- FOGLALÁSA

A magyar labdarúgás színvonalának emelése, régi dicsőségének visszaszerzése érdekében a legfontosabb célkitűzések a következők:

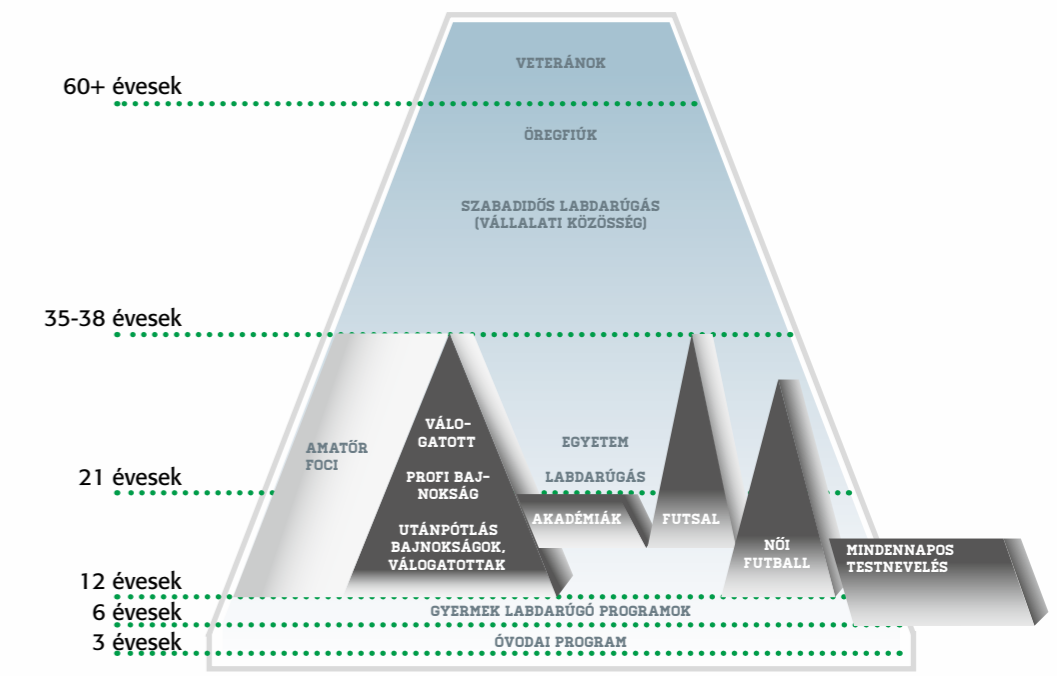
1. a teljes magyar társadalomban a **labdarúgás, mint örömszerzési forma** biztosítása mind a játékosok, mind a nézők, szurkolók számára;
2. a magyar labdarúgás **tömegbázisának** szélesítése, 10 év alatt az igazolt játékosok számának megduplázása;
3. a **nők aktív bevonása** a magyar futball vérkeringésébe, a családok együttes kötődésének erősítése a magyar labdarúgáshoz;
4. a **magyar utánpótlás** erősítése, tömegbázis létrehozása, a fiatal játékosok számára megfelelő játéklehetőség és érvényesülés biztosítása, utánpótlás nevelési alap létrehozása MLSZ anyagi támogatással;
5. megfelelő **infrastrukturális háttér** biztosítása az elit labdarúgó klubok és a tömeges labdarúgás számára, új stadionok létesítése, a meglévők felújítása, új Puskás Ferenc Stadion építése, a szükséges szolgáltatási és biztonsági háttér megteremtése; az NBI-es klublicenc-elvárásokban szigorú infrastruktúra feltételek rögzítése;
6. a **magyar edző- és játékvezető képzés** színvonalának emelése, nevelői és pedagógus háttér biztosítása az alsóbb szintű bajnokságokban és az utánpótlás területén is;
7. a magyar **sportegészségügy** és a tudomány bevonása a magyar futball eredményességének javítása érdekében;
8. a **játékos ügynökök működése** során az MLSZ ellenőrzési, beavatkozási lehetőségének biztosítása; a hasznos hozzájárulásuk megőrzése mellett;
9. a **magyar labdarúgás gazdasági modernizációja**, az egyes szervezetek gazdasági működésének, átláthatóságának megvalósítása, a szövetség és a klubok anyagi függetlenségének, biztos anyagi háttérének megteremtése; az amatőr csapatok versenyztetési költségeinek csökkentése;
10. új, **részletes számítógépes adatbázis** létrehozása a profi labdarúgók, igazolt játékosok, edzők, vezetők, klubok, pályák, játékvezetők, mérkőzések stb. adatainak tárolásával, azonnali leihívhatóságával és ellenőrizhetőségével; valamint egyidejűleg az amatőr labdarúgás statisztikai követhetőségének kialakítása;
11. a **magyar elit labdarúgás**, a labdarúgó-válogatott és a magyar labdarúgó-klubok szerepének, elismertségének emelése a nemzetközi megmérettetéseknél, bajnokságokban, kupákban.



A RÉSZLETES STRATÉGIAI DOKUMENTUM SZERKEZETE

A társadalmi vita észrevételei alapján került véglegesítésre a stratégia dokumentuma. Az alábbiakban felsoroljuk a stratégia végrehajtási programjának fejezeteit.

- 1 TÖMEGBÁZIS SZÉLESÍTÉSE
- 2 GYERMEKFUTBALL
- 3 GRASSROOTS
- 4 AMATŐR FUTBALL
- 5 UTÁNPÓTLÁSNEVELÉS
- 6 SIKERES VÁLOGATÁSOK, KLUBOK
- 7 EDZŐKÉPZÉS
- 8 JÁTÉKVEZETŐK
- 9 LICENSZRENDSZEREK
- 10 FUTBALL-EGÉSZSÉGÜGYKLUBOK
- 11 INFRASTRUKTÚRAKLUBOK
- 12 BIZTONSÁGKLUBOK
- 13 EURÓPA VÉRKERINGÉSÉBENKLUBOK
- 14 GAZDASÁGI HÁTTÉRKLUBOK





A STRATÉGIA FELÉPÍTÉSE



A Vitaanyag védnöke a Magyar Labdarúgó Szövetség Elnöksége:



Dr. Csányi Sándor Elnök
Berzi Sándor Alelnök
Balogh Gabriella Elnökségi tag
Bánki Erik Elnökségi tag
Dankó Béla Elnökségi tag
Dr. Kovács Árpád Elnökségi tag
Dr. Radev Anthony Elnökségi tag
Tarsoly Csaba Elnökségi tag
Dr. Víz E. Szilveszter Elnökségi tag
Dr. Vági Márton Főtitkár

A stratégia részterületeinek felelősei:

Kormányzati kapcsolatok	BÁNKI Erik
Grassroots	KOVÁCS Szilveszter
Utánpótlásképzés	NYILASI Tibor, BOTH József
Amatőr labdarúgás	ROSKÓ Zoltán
Edzőképzés	Dr. MEZEY György
Futball-egészségügy	Dr. VARGA Péter Pál
Licenszrendszerek	BERZI Sándor
Gazdálkodás	Dr. VÁGI Márton
Infrastruktúra	STUDNICZKY Ferenc
Biztonság	SAMU István
Marketing	BALOGH Gabriella



A vitaanyagot készítették:

BERZI Sándor, BOTH József, Dr. CSÁNYI Sándor, EGERVÁRI Sándor, KOVÁCS Szilveszter, Dr. MEZEY György, NYILASI Tibor, Dr. RADEV Anthony, ROSKÓ Zoltán, STUDNICZKY Ferenc, SAMU István, Dr. VARGA Péter Pál, Dr. VÁGI Márton ©

Szakértők: Xellum Kft. (Baukovács Krisztina, Sedlmayr János)
(Kézirat lezárva: 2011. augusztus 30.)



